

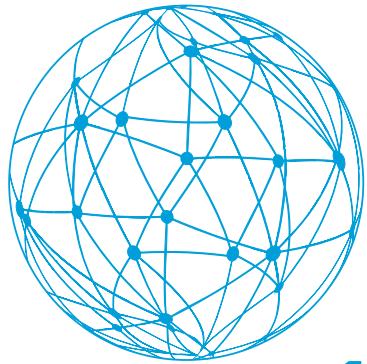


Aggiornamento
Piano Strategico 2021-30

**TOWARDS
GREEN AUTONOMY**

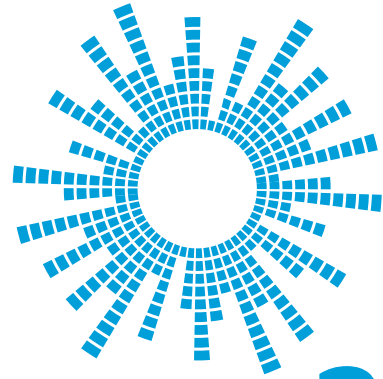
6 dicembre 2022





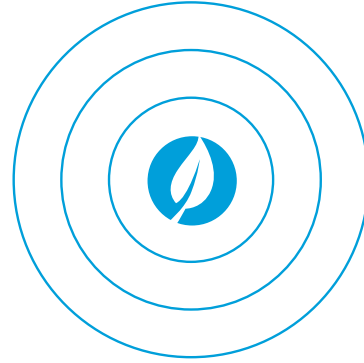
1

ECONOMIA
CIRCOLARE E
TRANSIZIONE
ENERGETICA



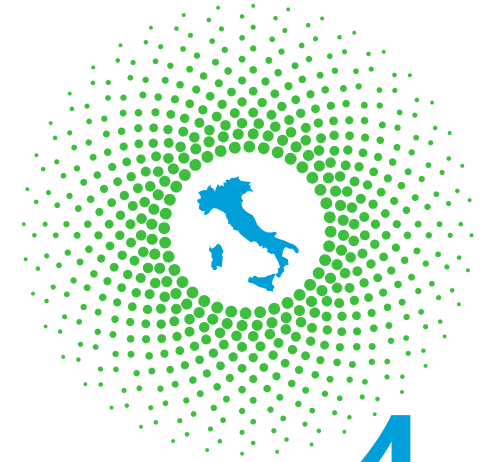
2

INGREDIENTI
DELLA NOSTRA
STABILITÀ



3

IL NOSTRO
IMPEGNO
ESG



4

CLOSING
REMARKS

A2A. LIFE COMPANY



CI OCCUPIAMO DELLA VITA. E DELLE PERSONE.

Siamo una **Life Company**, perché mettiamo la **vita** e la sua qualità al centro di tutto quello che facciamo.

Ci occupiamo di **energia, acqua e ambiente**.

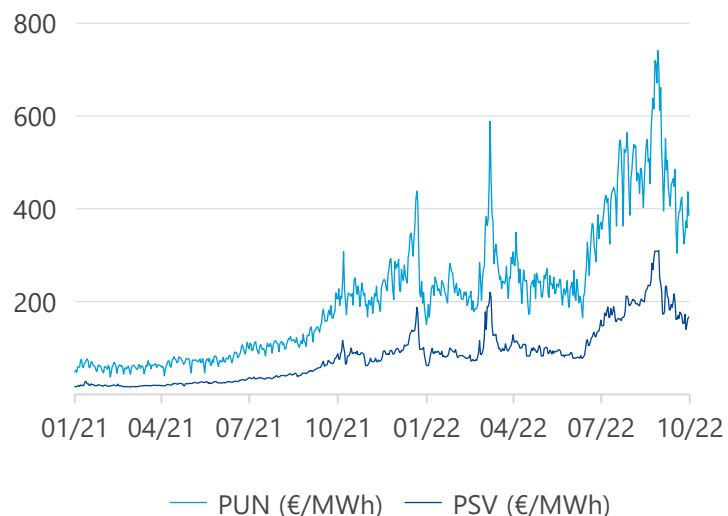
Ci mettiamo al servizio di **famiglie e imprese**, per guidare la **crescita sostenibile** del Paese, fondata sul rispetto per l'ambiente, l'uguaglianza sociale e lo sviluppo inclusivo.

Perché guardiamo lontano, pensando al futuro di **tutti**.

NEL 2022 CI SIAMO TROVATI AD AFFRONTARE UN CONTESTO ESTREMAMENTE COMPLESSO E VOLATILE...

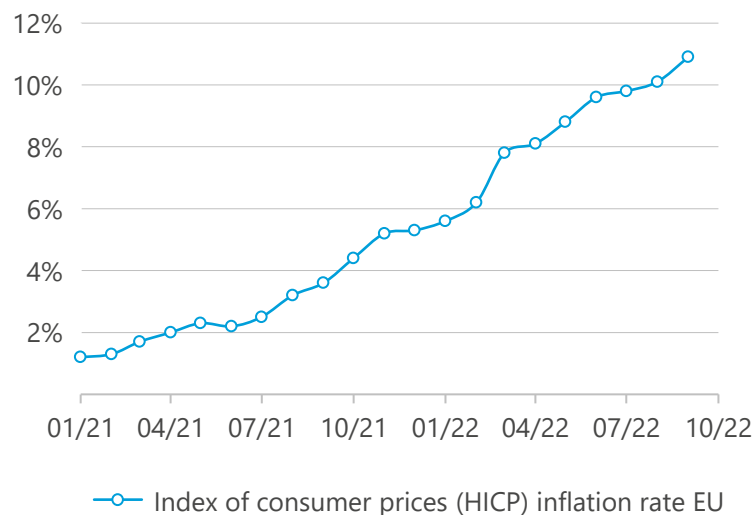
~700 €/MWh

Prezzo energia elettrica,
picco raggiunto ad agosto '22



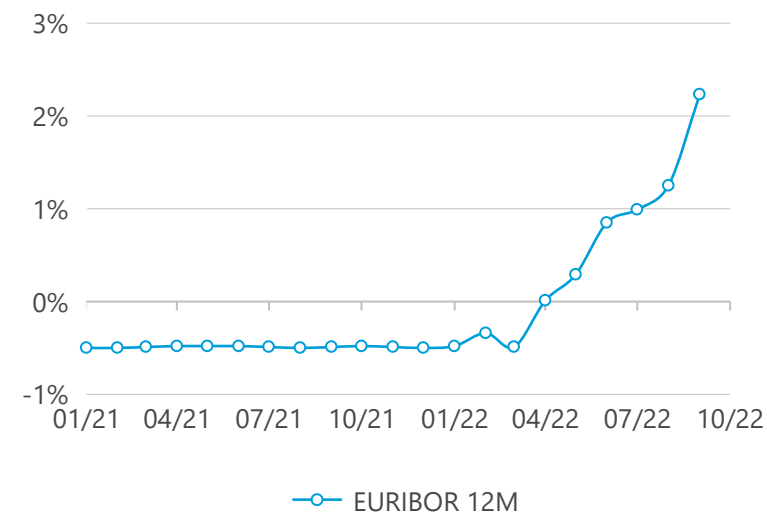
~10%

Inflazione area Euro
Valore raggiunto a luglio '22



>2%

Tasso di interesse Euribor a 12 mesi,
valore a settembre '22



...CON RISVOLTI POSITIVI NEL RAFFORZARE I PRINCIPALI TREND SU CUI SI BASA LA NOSTRA STRATEGIA

POLITICHE UE

Spinta verso la **decarbonizzazione** grazie all'**attività legislativa comunitaria**



DICEMBRE 2019

● GREEN DEAL

MAGGIO 2020

● NEXT GEN. EU

LUGLIO 2021

● FIT-FOR-55

MAGGIO 2022

● REPOWER EU

SEMPLIFICAZIONI

Nuovi decreti per accelerare la **realizzazione** delle **infrastrutture** a livello nazionale



Procedure
snelle



per impianti FV
fino a 20 MW

Modello Unico
semplificato



per FV <200kW
sugli edifici

Incentivi
biometano



fino al 40% in
conto capitale

AUTONOMIA ENERGETICA¹

Valorizzazione delle **risorse disponibili** per sbloccare il **potenziale delle rinnovabili** in Italia



SOLE



Fotovoltaico
+100 GW

VENTO



Eolico
+20 GW

ACQUA



Idroelettrico
+3 GW

NEI PRIMI DUE ANNI DEL NOSTRO PIANO DECENNALE ABBIAMO ACCELERATO GLI INVESTIMENTI INFRASTRUTTURALI PER IL PAESE...



...MA IL CONTESTO ATTUALE CI HA SPINTO AD UN AGGIORNAMENTO DEI PROSSIMI ANNI DI PIANO IN OTTICA PRUDENZIALE

IMPATTI

sui prossimi anni del Piano strategico A2A



Costi di approvvigionamento

Incremento materie prime e componentistica dovuto all'inflazione e allo shock causato dal conflitto



Capitale circolante netto

Crescita del valore nominale dei crediti e delle rateizzazioni dei clienti



Tassi di interesse e oneri finanziari

Incremento del costo del debito

LA NOSTRA FLESSIBILITÀ CI PERMETTE DI SEGUIRE LA ROTTA GOVERNANDO IL RISCHIO...



**Economia circolare e
transizione energetica**
restano i pilastri alla
base della strategia

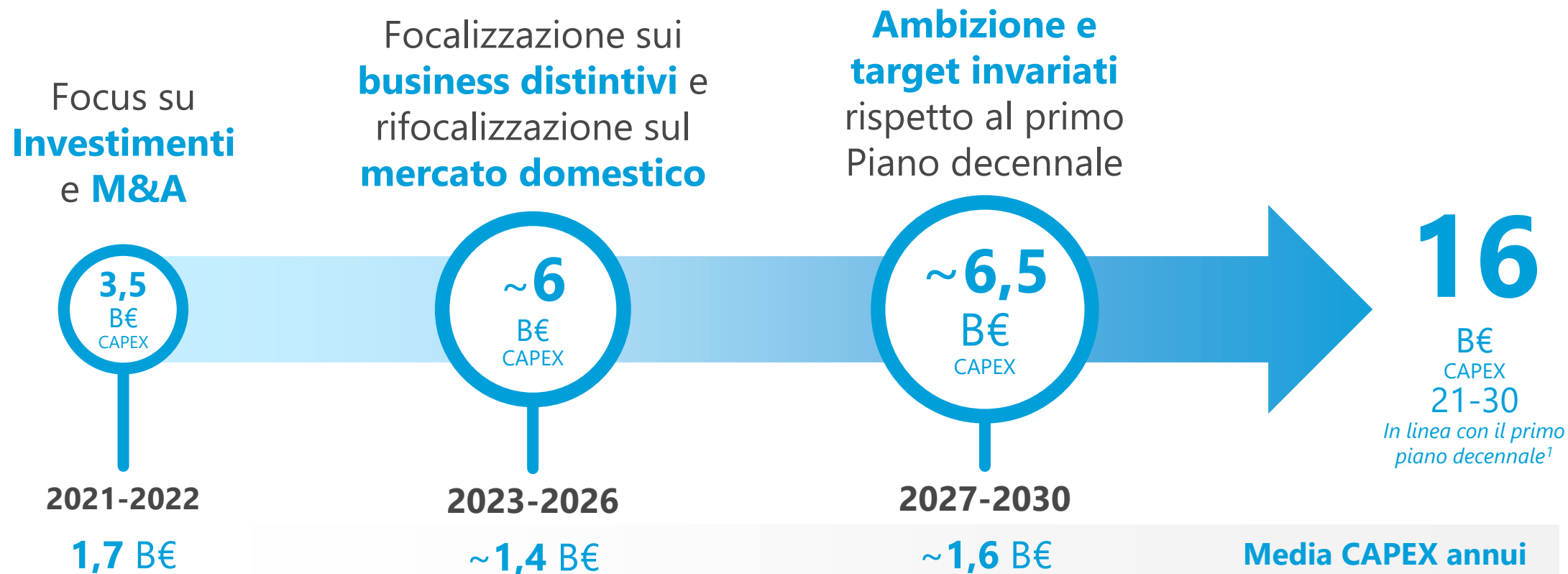


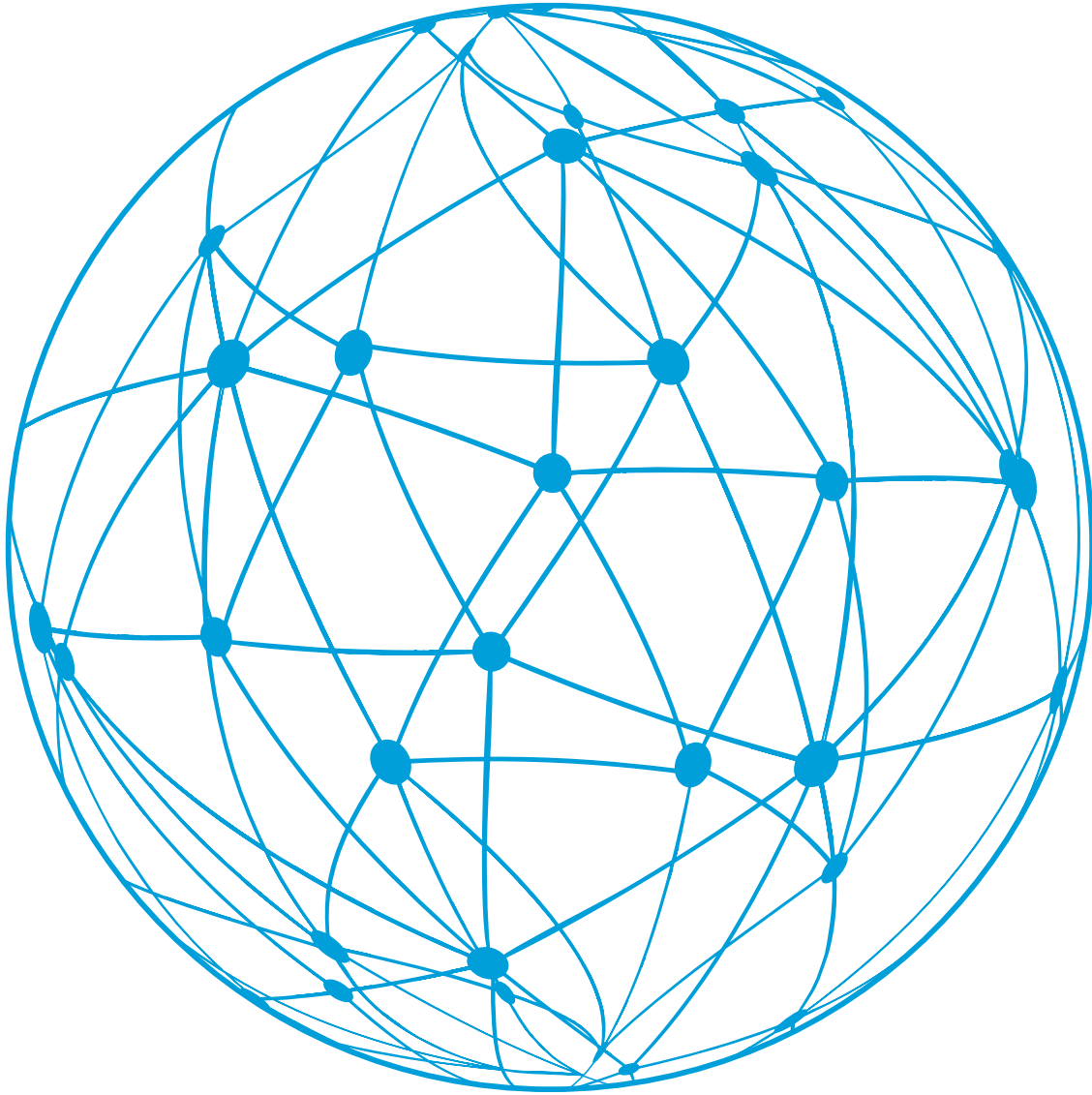
Focalizzazione sviluppo sui
business distintivi del
mercato domestico
prevalentemente attraverso
crescita organica



Alla luce del **contesto
attuale**, adozione di un
approccio flessibile su
investimenti e indicatori
economico finanziari

...MANTENENDO INVARIATI I NOSTRI OBIETTIVI STRATEGICI SUI 10 ANNI E RIMODULANDO GLI INVESTIMENTI





1

ECONOMIA CIRCOLARE E
TRANSIZIONE ENERGETICA

ECONOMIA CIRCOLARE E TRANSIZIONE ENERGETICA PER DECARBONIZZARE MOLECOLA ED ELETTRONE

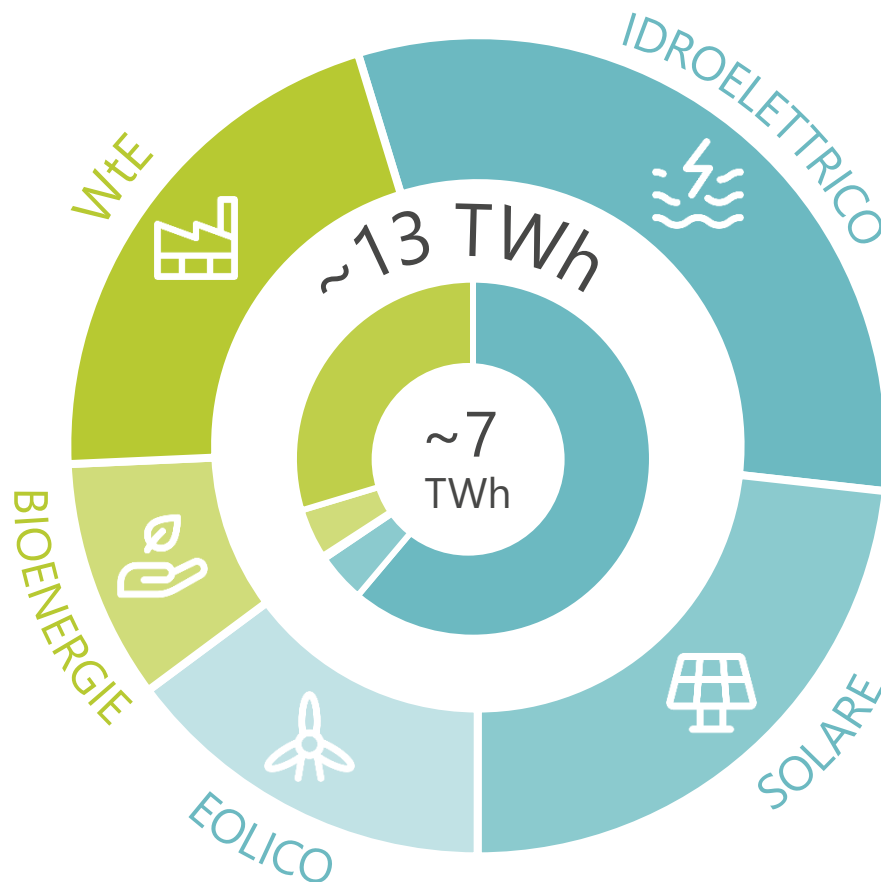
Produzione di energia verde e da recupero | 2021 vs 2030



**Economia
circolare**

Produzione elettrica e
termica da **WtE¹**

Produzione da
bioenergie²



**Transizione
energetica**



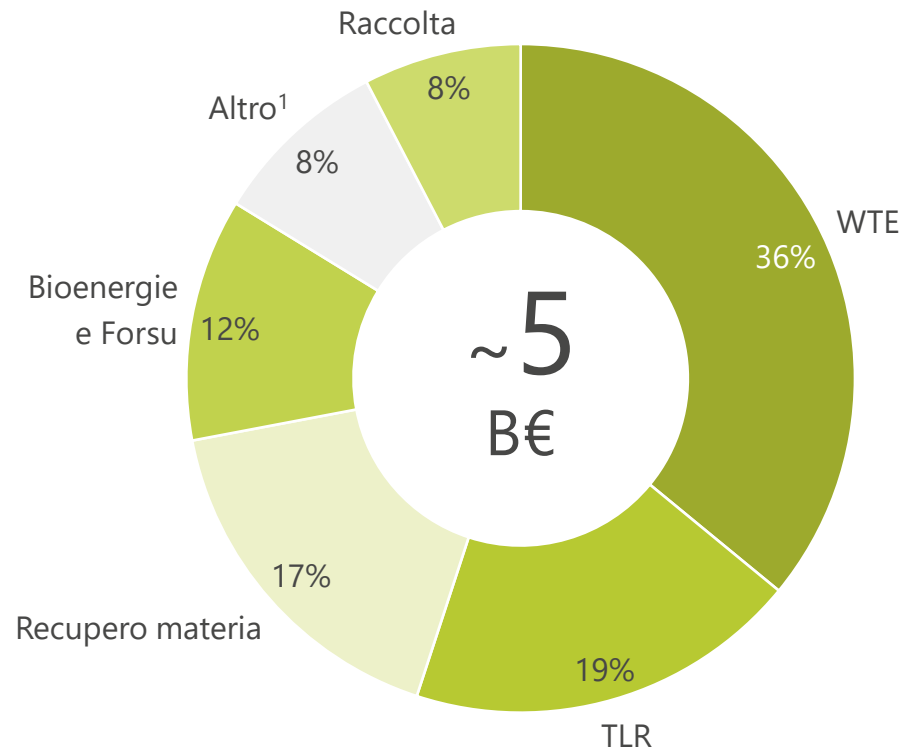
Produzione elettrica da
idroelettrico

Produzione elettrica da
solare

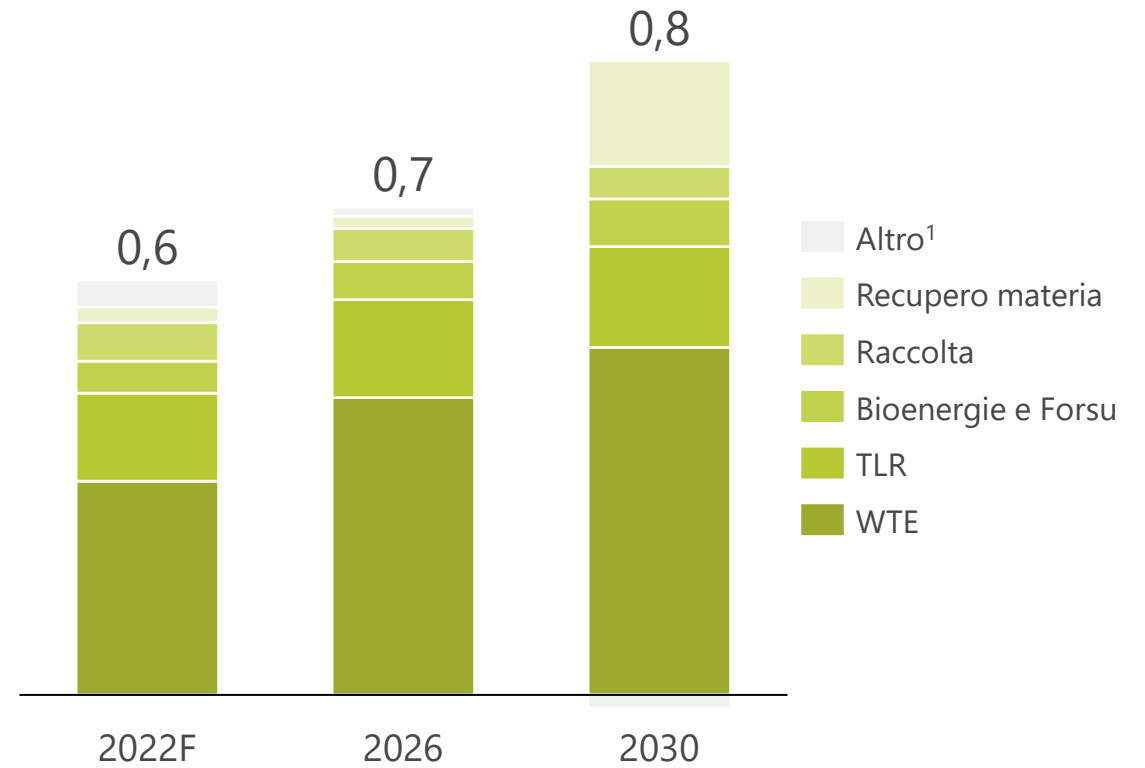
Produzione elettrica da
eolico

~5 MILIARDI INVESTITI PER L'ECONOMIA CIRCOLARE

CAPEX cumulati 21-30 | B€

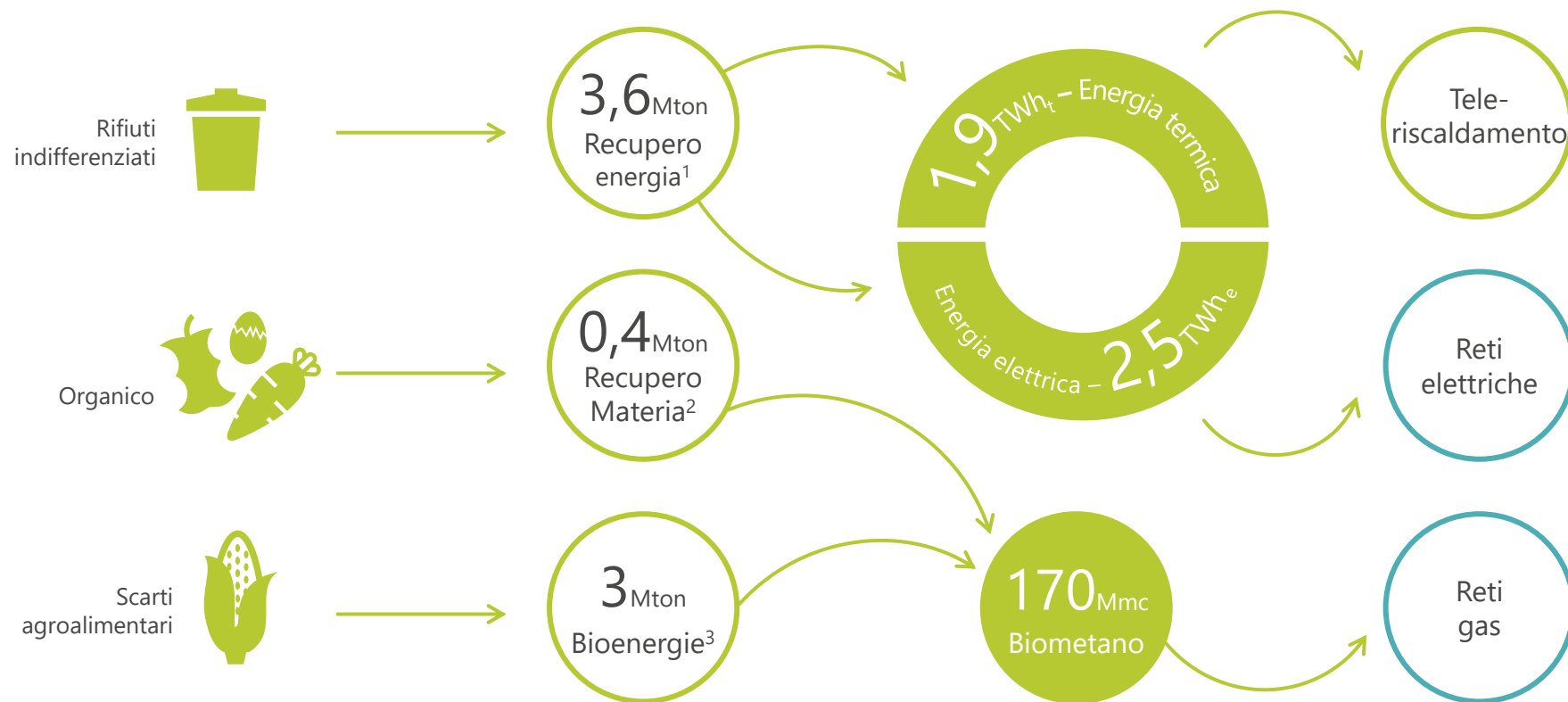


EBITDA | B€



VALORIZZIAMO RIFIUTI E SCARTI REALIZZANDO IMPIANTI PER PRODURRE CALORE, ENERGIA E GAS VERDE

VALORI AL
2030



FONTI PRIMARIE

IMPIANTI A2A

ENERGIA A2A AL SISTEMA

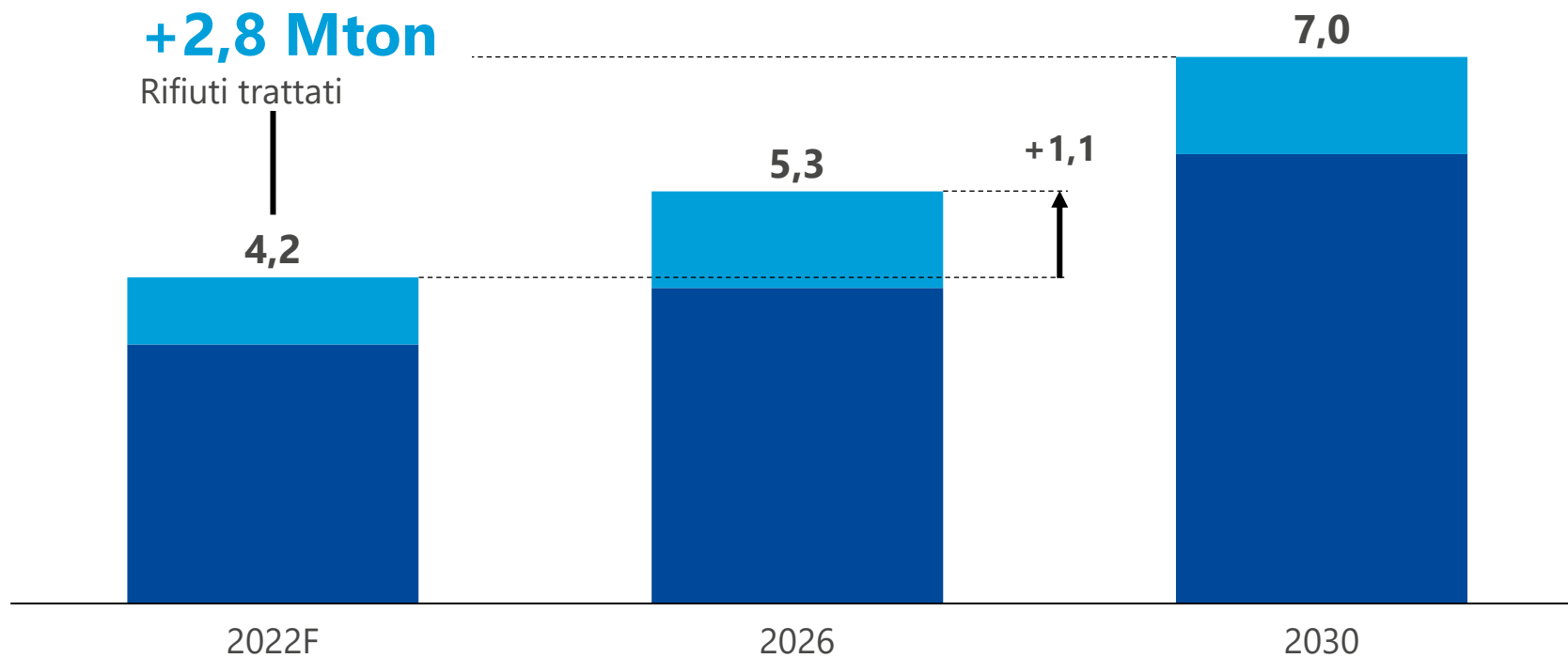
DISTRIBUZIONE

Note: rappresentazione non esaustiva, non include le altre frazioni dei rifiuti avviate a recupero | (1) rifiuti avviate a recupero energetico | (2) quota parte organica | (3) scarti non classificati come rifiuti impiegati per la produzione di biometano

CONSOLIDIAMO LA NOSTRA LEADERSHIP NEL TRATTAMENTO DEI RIFIUTI SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE

Rifiuti netti trattati | Mton

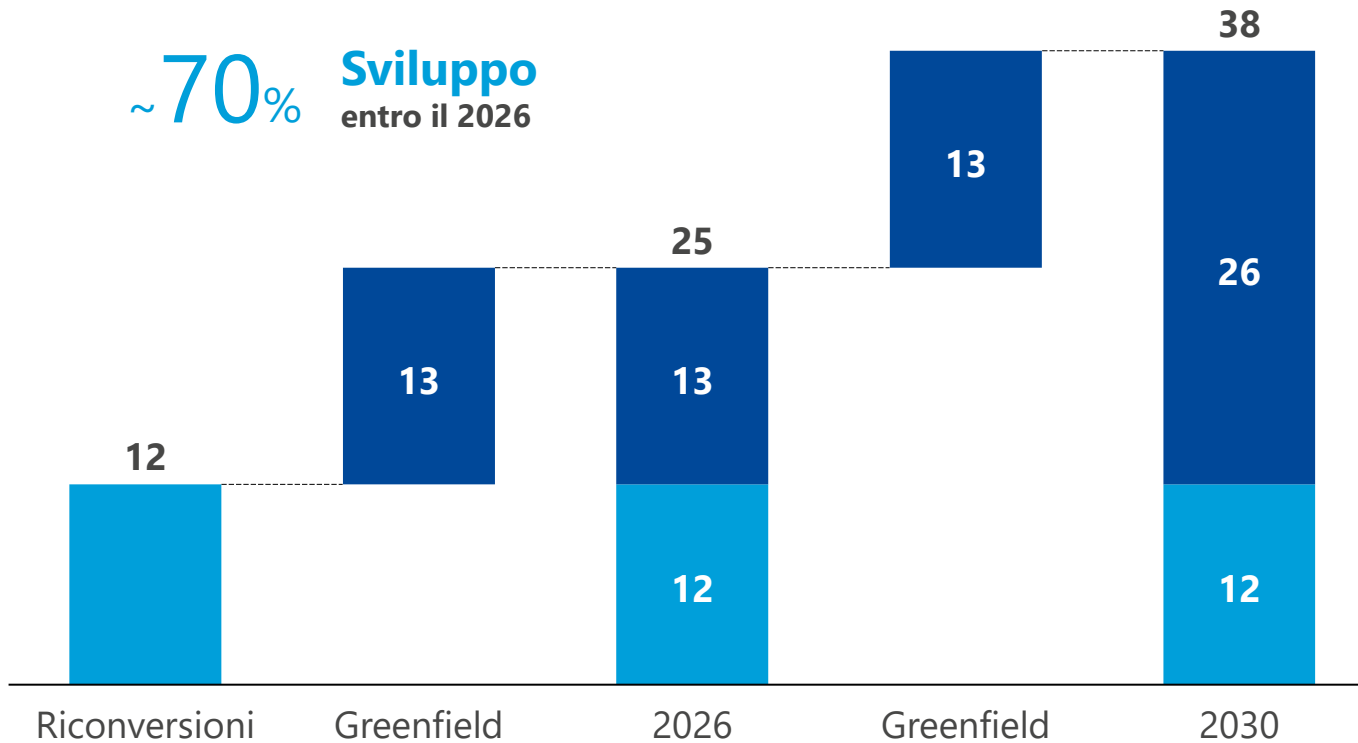
■ Urbani ■ Speciali



Primo player
Rifiuti trattati
in Italia

PER FARE PIÙ BIOMETANO INIZIEREMO RICONVERTENDO I NOSTRI IMPIANTI BIOGAS E SVILUPPEREMO NUOVI IMPIANTI GREENFIELD

Crescita impiantistica | # impianti



Terzo player
Bioenergie
in Italia

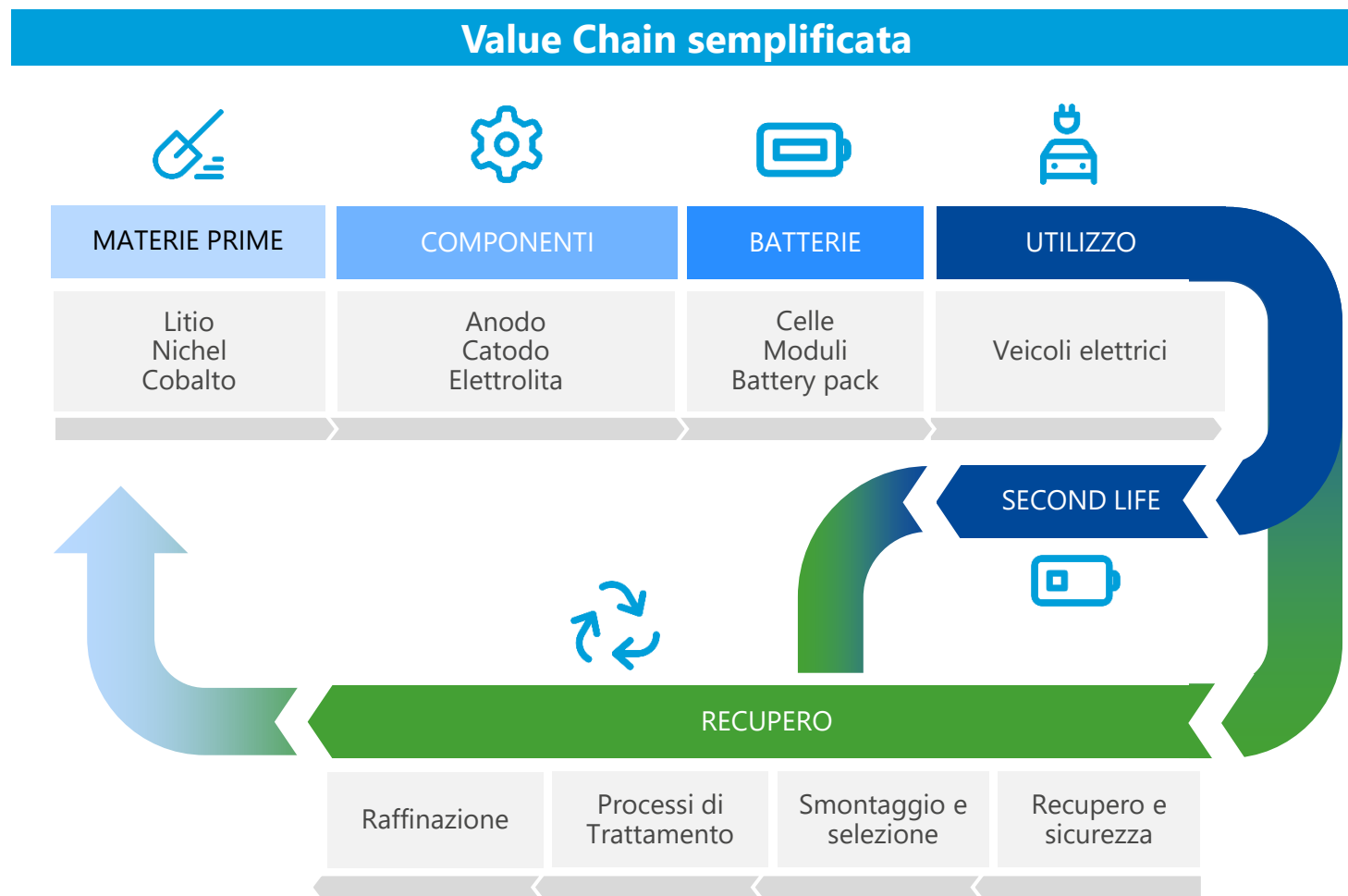
170
Mmc

Biometano
prodotto¹
@2030



Partnership
avviata con leader
tecnologico

INIZIEREMO A RICICLARE BATTERIE AL LITIO, FACENDO LEVA SULLA NOSTRA LEADERSHIP NELL'ECONOMIA CIRCOLARE



Litio-ione

Batterie trattate
con chimiche diversificate

~10
kton/y

Batterie

trattate
a regime

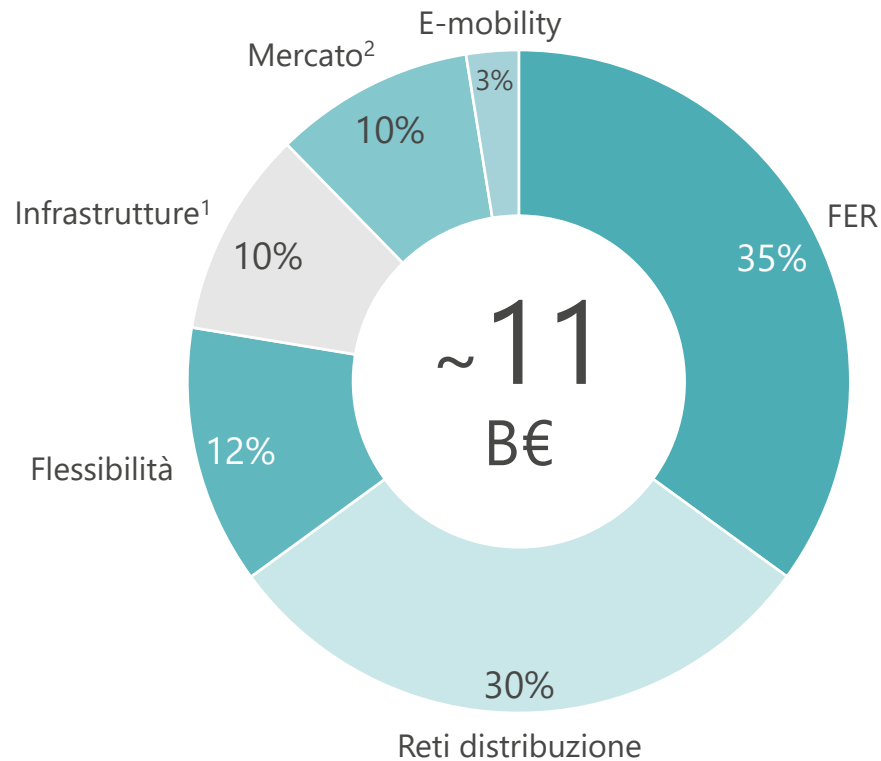
~4
kton/y

Black Mass

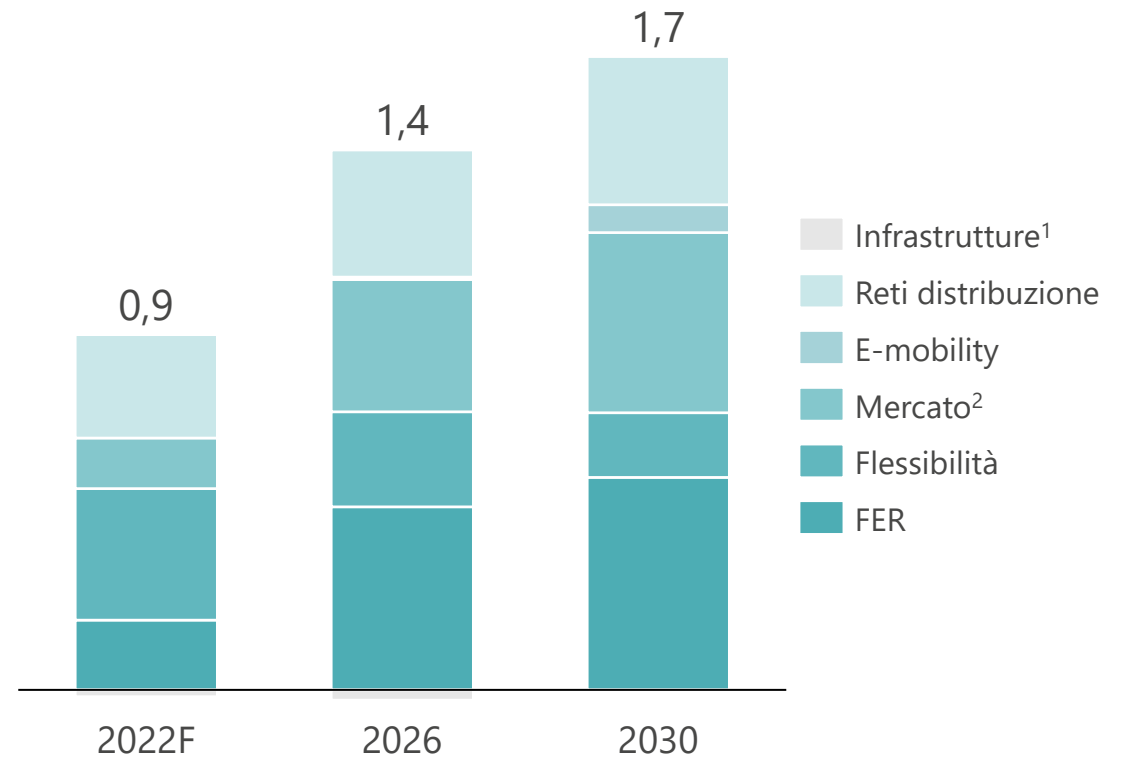
Recuperata
dai processi di
trattamento

~11 MILIARDI INVESTITI PER LA TRANSIZIONE ENERGETICA

CAPEX cumulati 21-30 | B€

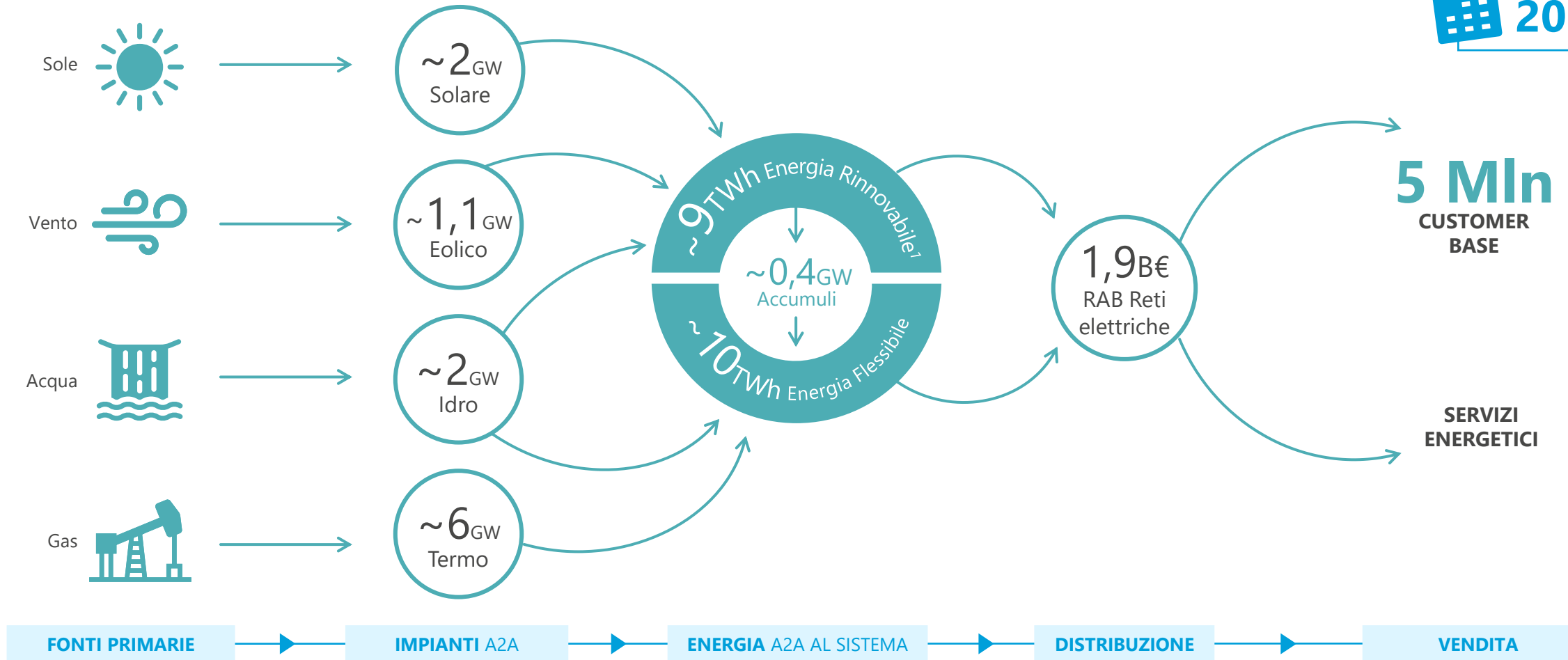


EBITDA | B€



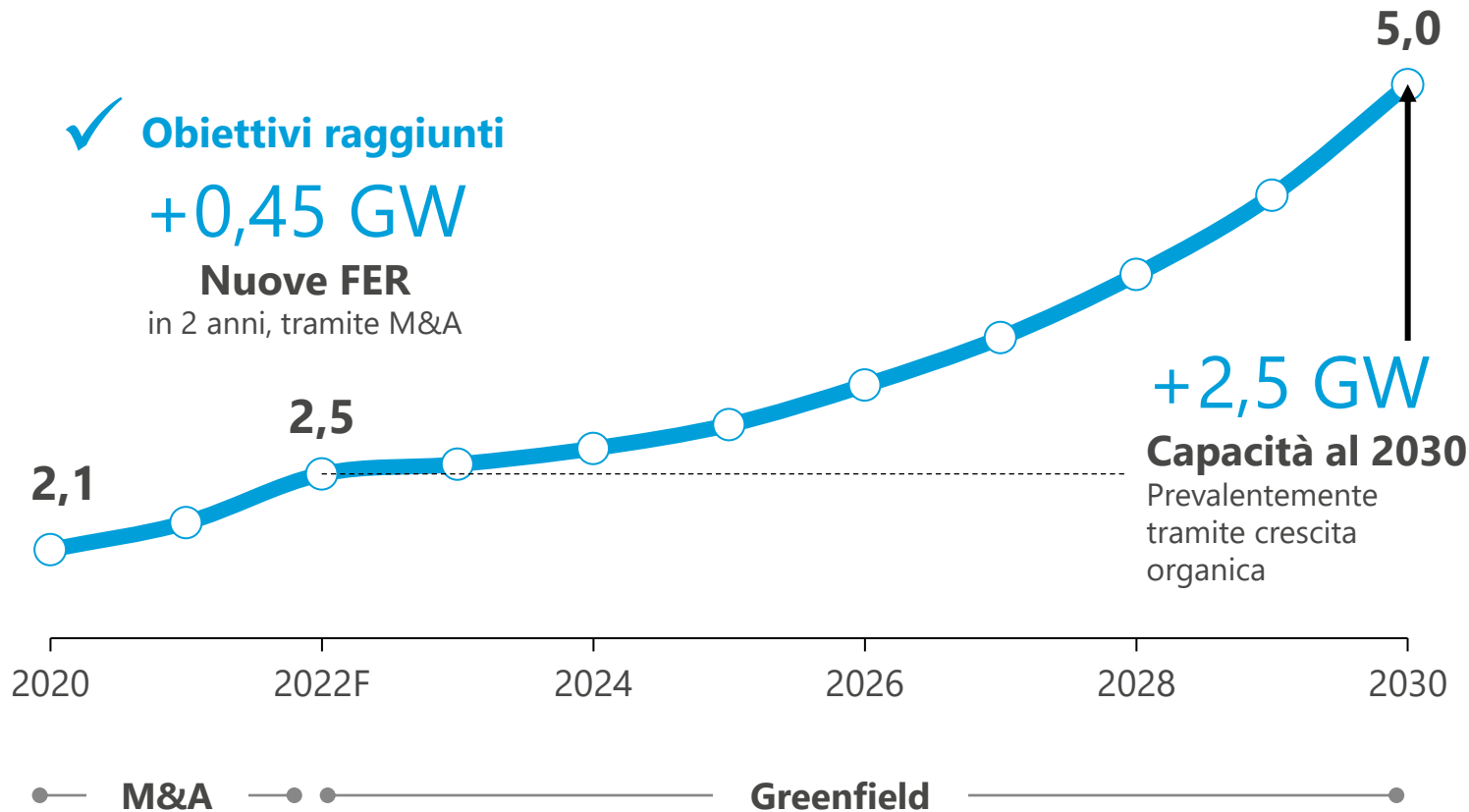
DISEGNIAMO IL SISTEMA ENERGETICO DI DOMANI CON CRESCITA FER, NUOVA FLESSIBILITÀ ED ELETTTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

VALORI AL
2030



AUMENTIAMO LA NOSTRA CAPACITÀ RINNOVABILE IN ITALIA

Capacità rinnovabile A2A¹ | GW – ITALIA



Quarto player

Tra gli operatori industriali
delle rinnovabili in Italia

1,8
GW

Solare

Capacità installata
@2030

1,1
GW

Eolico

Capacità installata
@2030

9
TWh

Energia rinnovabile

da impianti A2A
@2030

SVILUPPIAMO NUOVA FLESSIBILITÀ CON MECCANISMI DI REMUNERAZIONE REGOLATI, PER ACCOMPAGNARE LE FER NEL SISTEMA

Progetti di flessibilità



~410 MW Storage

Sviluppo di nuovi accumuli

sia stand-alone che integrati ad impianti rinnovabili



~870 MW CCGT

Sviluppo di 1 nuovo impianto

in zona Nord con nuova potenza programmabile e hydrogen ready

✓ Progetto vincitore asta capacity market



~390 MW Potenziamenti

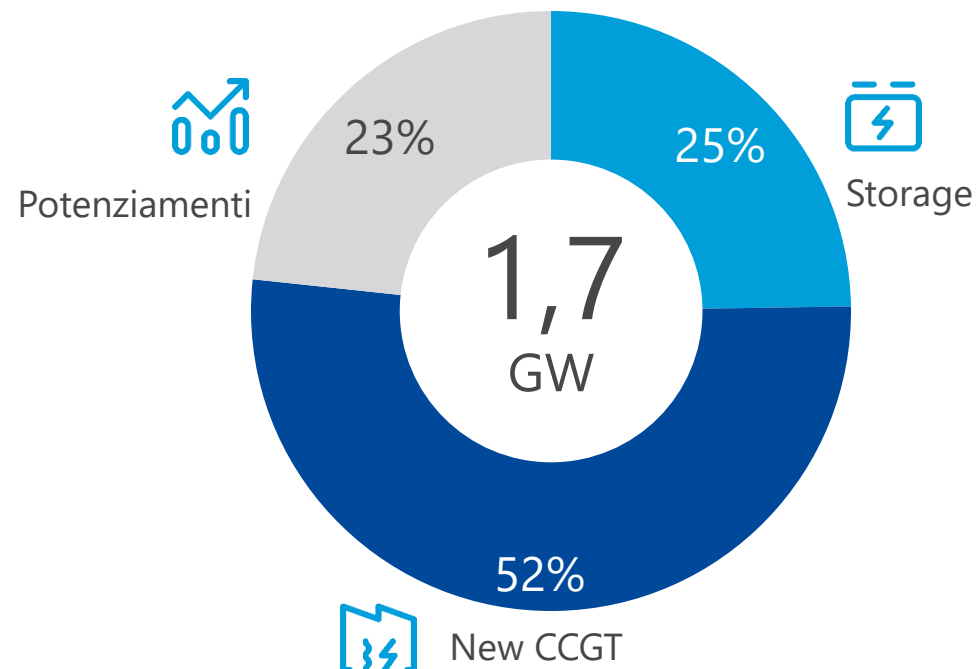
Progetti per fornire potenza di picco

Più potenza ed efficienza degli impianti programmabili A2A

✓ Progetti tutti sostenuti da capacity market

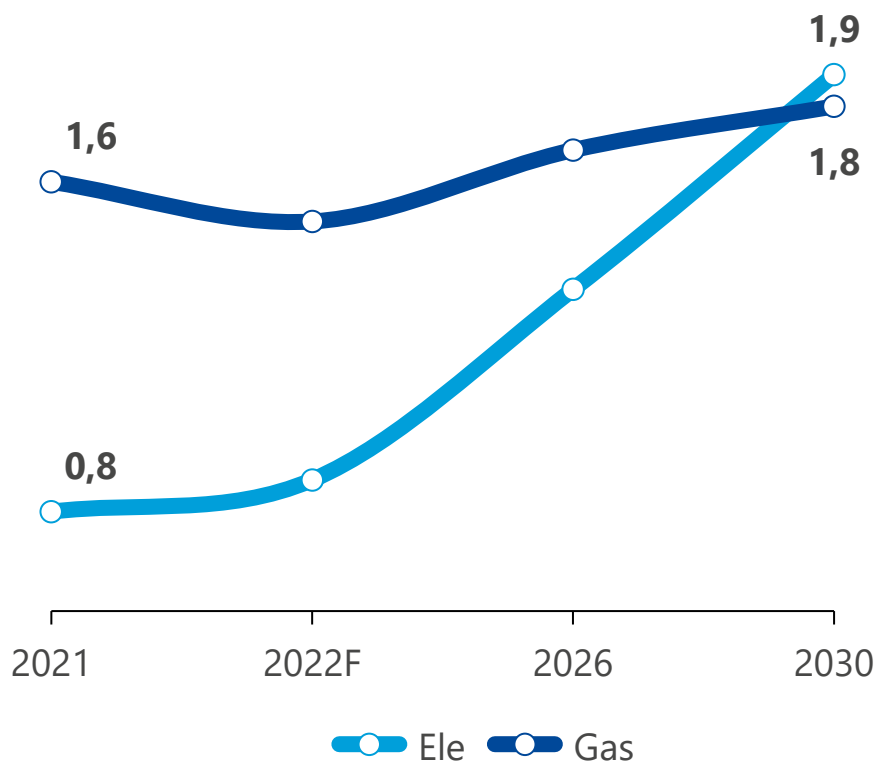
✓ Di cui 2 già realizzati a Cassano e Chivasso

Nuova flessibilità | GW – 2030



SUPPORTIAMO L'ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI INVESTENDO IN UNA RETE SOLIDA E RESILIENTE

RAB reti di distribuzione | B€



3B€

CAPEX 21-30
Per lo sviluppo
delle reti energia

3,3GW

Potenza Picco
Reti elettriche
@2030

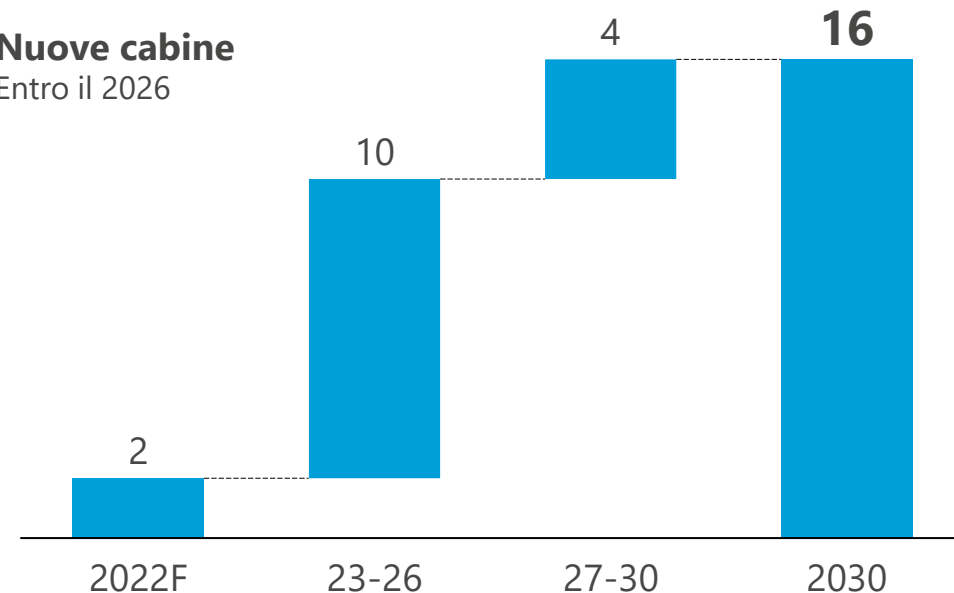
2.500KM

Nuova rete ele
posata @2030

Cabine primarie elettriche |

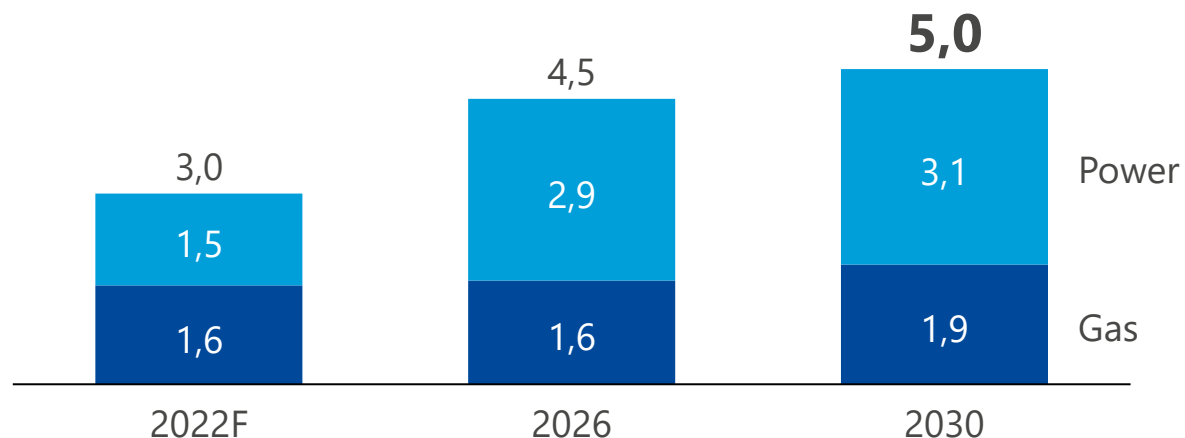
12

Nuove cabine
Entro il 2026



AMPLIAMO LA BASE CLIENTI FACENDO LEVA SU UNA VALUE PROPOSITION INTEGRATA

Evoluzione customer base | Mln



~ 30 TWh
Energia elettrica
Venduta @2030

~ 3,4 Bmc
Volumi di gas
Venduti @2030

~ 30%
Acquisizioni digital

Nuovi servizi energetici



Sviluppo servizio e-moving e ampliamento offerta VAS semplici

Crescita clienti e-moving e ampliamento portafoglio VAS legati alla micro mobilità



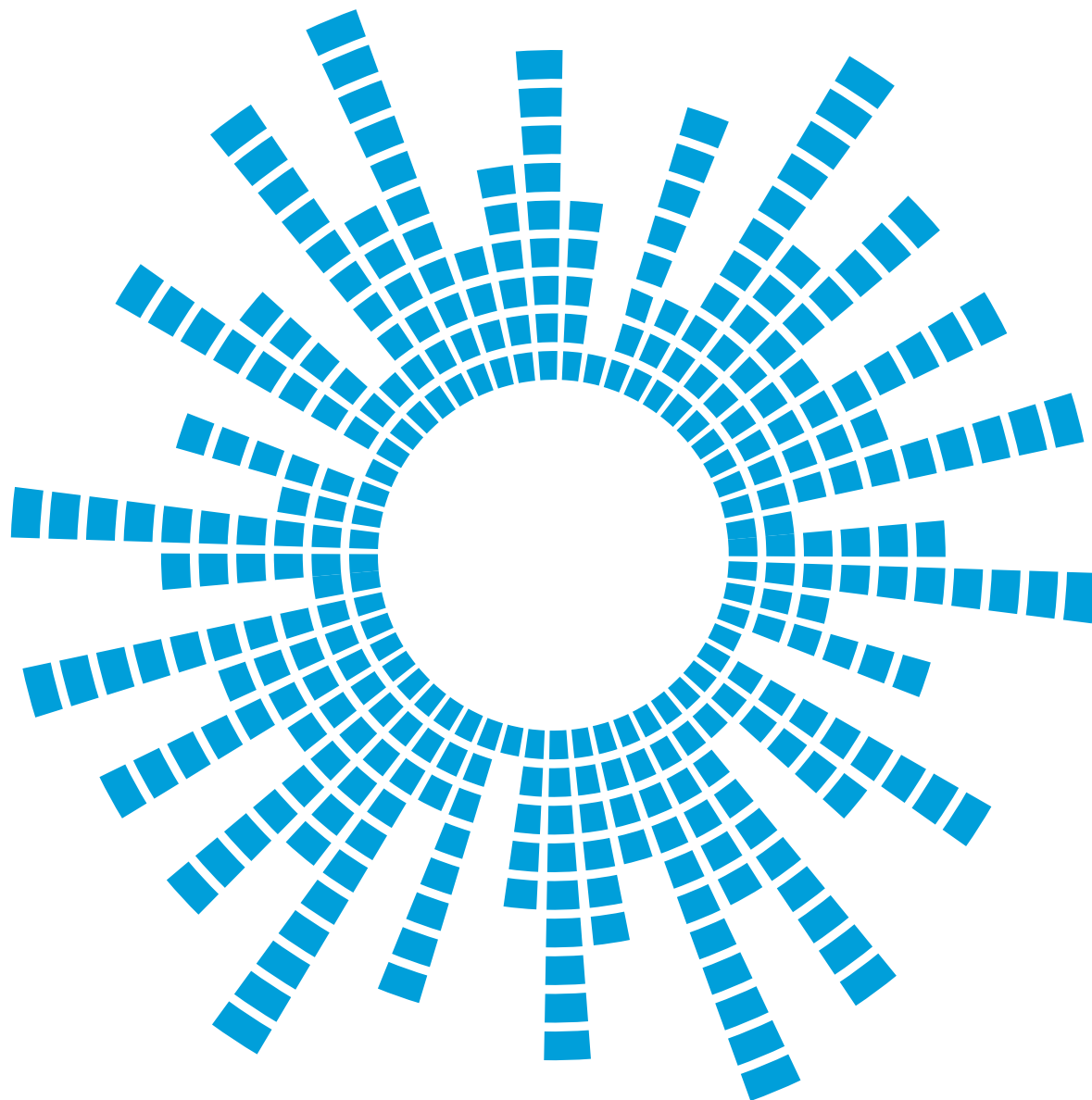
Solare small scale

Nuova offerta solare B2C e crescita della capacità solare B2B installata



Sviluppo Comunità Energetiche

in virtù della forte spinta verso l'autonomia energetica

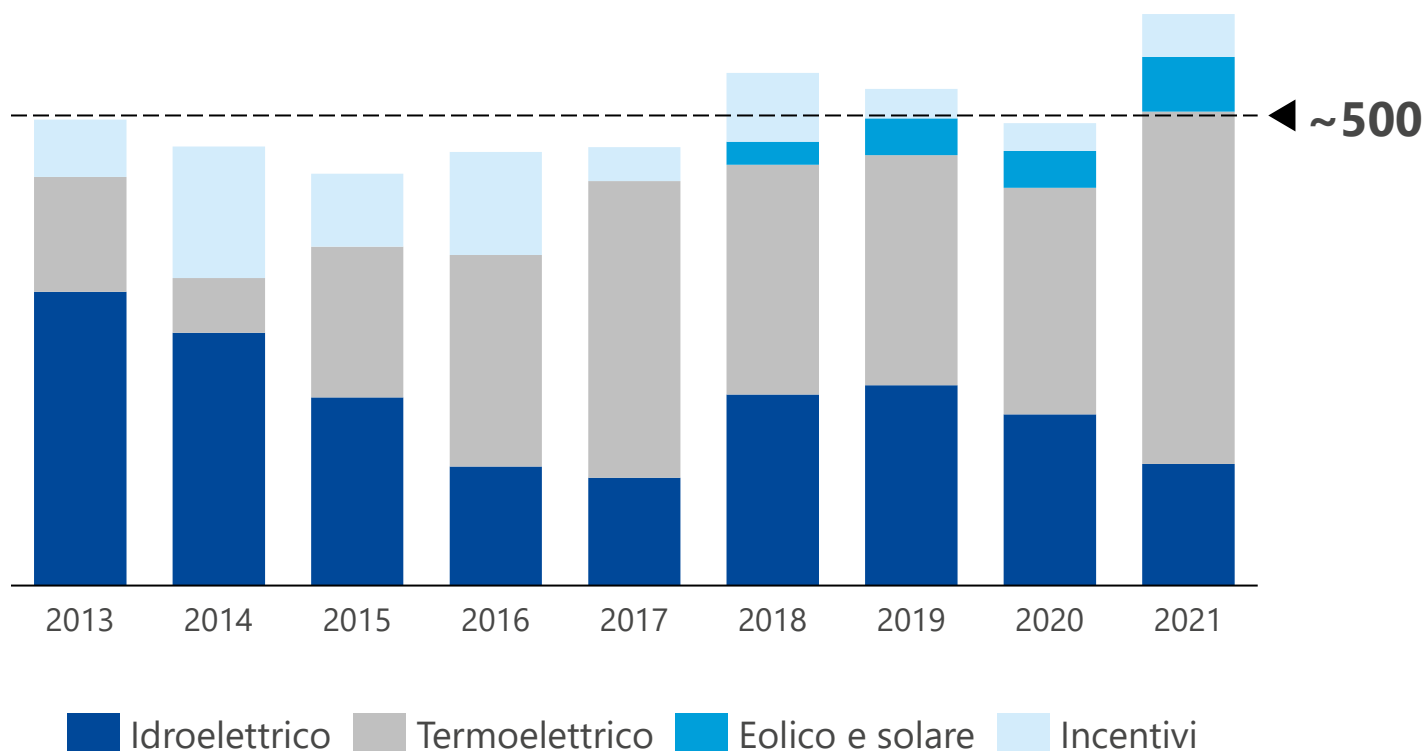


2

INGREDIENTI
DELLA NOSTRA STABILITÀ

IL NOSTRO PORTAFOGLIO DI GENERAZIONE DIVERSIFICATO CI GARANTISCE MARGINI STABILI E UN BASSO PROFILO DI RISCHIO

Margine di contribuzione impianti generazione A2A | M€



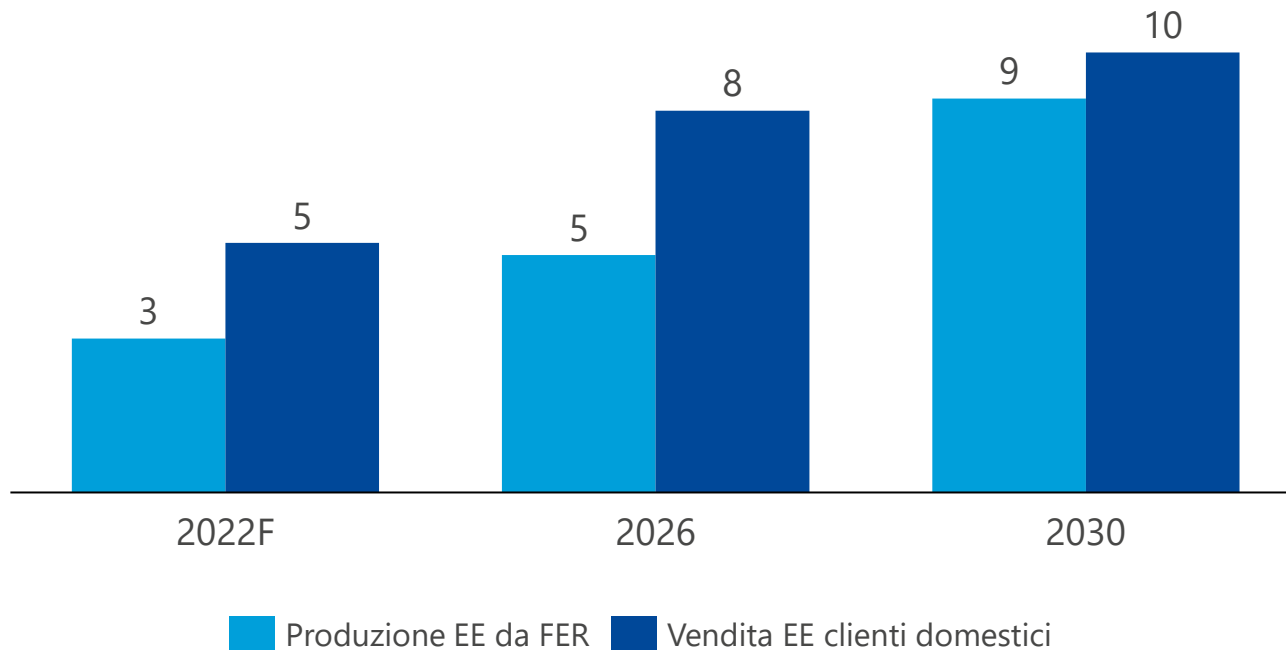
Stabilità dei margini

Grazie ad un portafoglio diversificato per

- 1 Tecnologia**
Energia rinnovabile vs flessibile
- 2 Modello di ricavo**
Regolato vs mercato
- 3 Geografia**
Impianti distribuiti sul territorio nazionale

LO SVILUPPO DEI NUOVI IMPIANTI RINNOVABILI È PROTETTO DALLA NOSTRA BASE CLIENTI

Produzione FER e vendita energia | TWh



Hedging naturale nella filiera

tra la generazione di energia elettrica rinnovabile e i clienti domestici



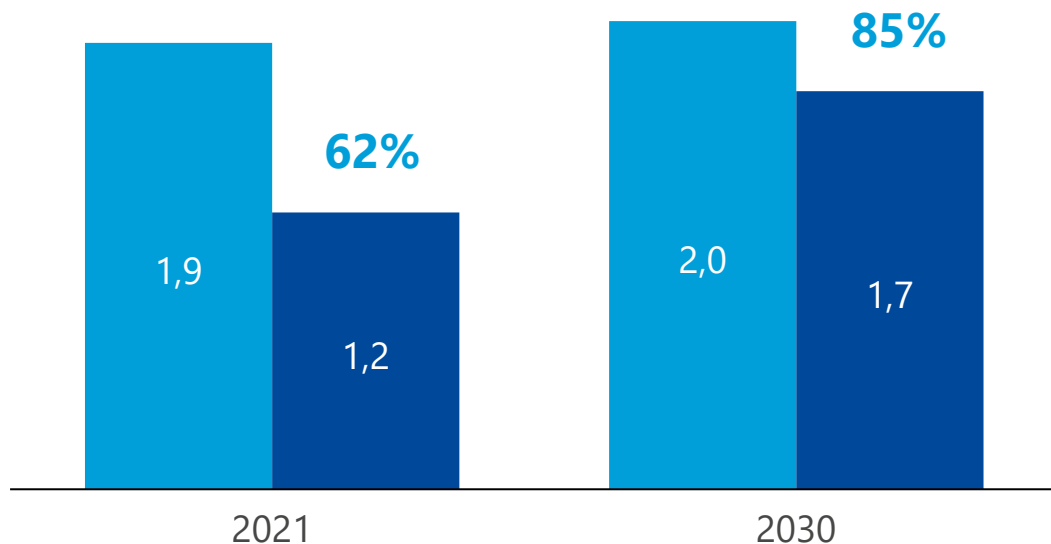
Copertura FER sempre >100%

~9 TWh di produzione di energia elettrica da FER a fronte di ~10 TWh di vendite energia elettrica ai clienti domestici

GESTIONE RISCHI GRAZIE AL PRESIDIO DELL'INTERA CATENA DEL VALORE NEL CICLO DEI RIFIUTI

Chiusura del ciclo dei rifiuti | Mton

■ Rifiuti raccolti ■ Rifiuti raccolti e trattati internamente



Completo presidio della value chain

Dalla raccolta nei territori gestiti al trattamento negli impianti di proprietà

Integrazione multi business



Recupero calore

Grazie all'integrazione tra termovalorizzatori e reti di teleriscaldamento



Linea fumi

Tecnologie per ridurre emissioni e recuperare energia termica dispersa



Trattamento fanghi

Per il recupero energetico

GIÀ REALIZZATI E IN CORSO DI REALIZZAZIONE OLTRE L'80% DEI PROGETTI PREVISTI ENTRO IL 2026

Pilastri e business

Economia circolare



Transizione energetica



Sviluppo WtE

- 3 WtE urbani autorizzati di cui 2 operativi dal '23
- 2 WtE urbani con iter autorizzativo in corso
- 1 WtE speciali autorizzato per espansione

Impianti Forsu

- 2 impianti realizzati

Progetti calore

- 20+ progetti contrattualizzati e in realizzazione

Rinnovabili

- 1 impianto eolico e 2 solari in realizzazione
- 2 impianti solari autorizzati da realizzare dal '23

Nuova flessibilità

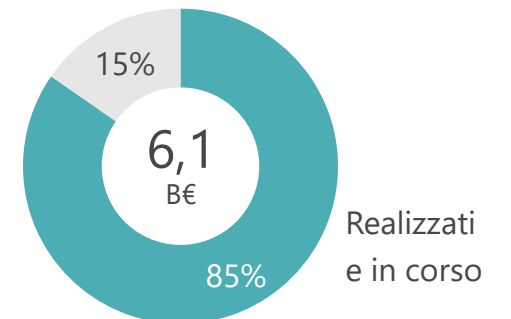
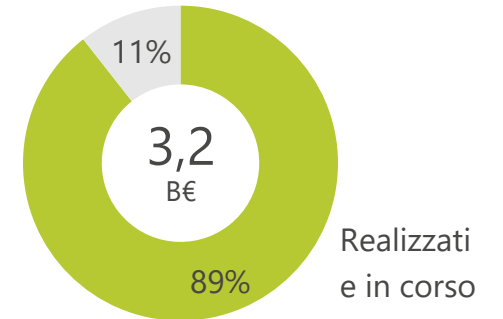
- 2 potenziamenti realizzati, 2 in realizzazione
- 1 peaker in realizzazione
- 1 nuovo CCGT in realizzazione
- 2 progetti di accumulo autorizzati

Sviluppo reti distribuzione

- 2 cabine primarie realizzate
- 3 cabine in realizzazione, 11 pianificate
- Interventi di resilienza nelle reti

Avanzamento principali progetti¹

CAPEX 21-26 | B€



STIAMO LAVORANDO SU ULTERIORI PROGETTI CHE POSSONO RAPPRESENTARE UN POTENZIALE DI CRESCITA ADDIZIONALE



BACKUP

Progetti alternativi sviluppati come eventuale riserva



BOOST

Possibilità di incrementare la crescita se le condizioni di mercato lo consentiranno



PARTNERSHIP

Potenziale fattore abilitante per la realizzazione dei progetti

Potenziale upside EBITDA | M€



Termovalorizzatori 100-120

Recupero materia 25-30

Ciclo idrico fuori ambito 20-40

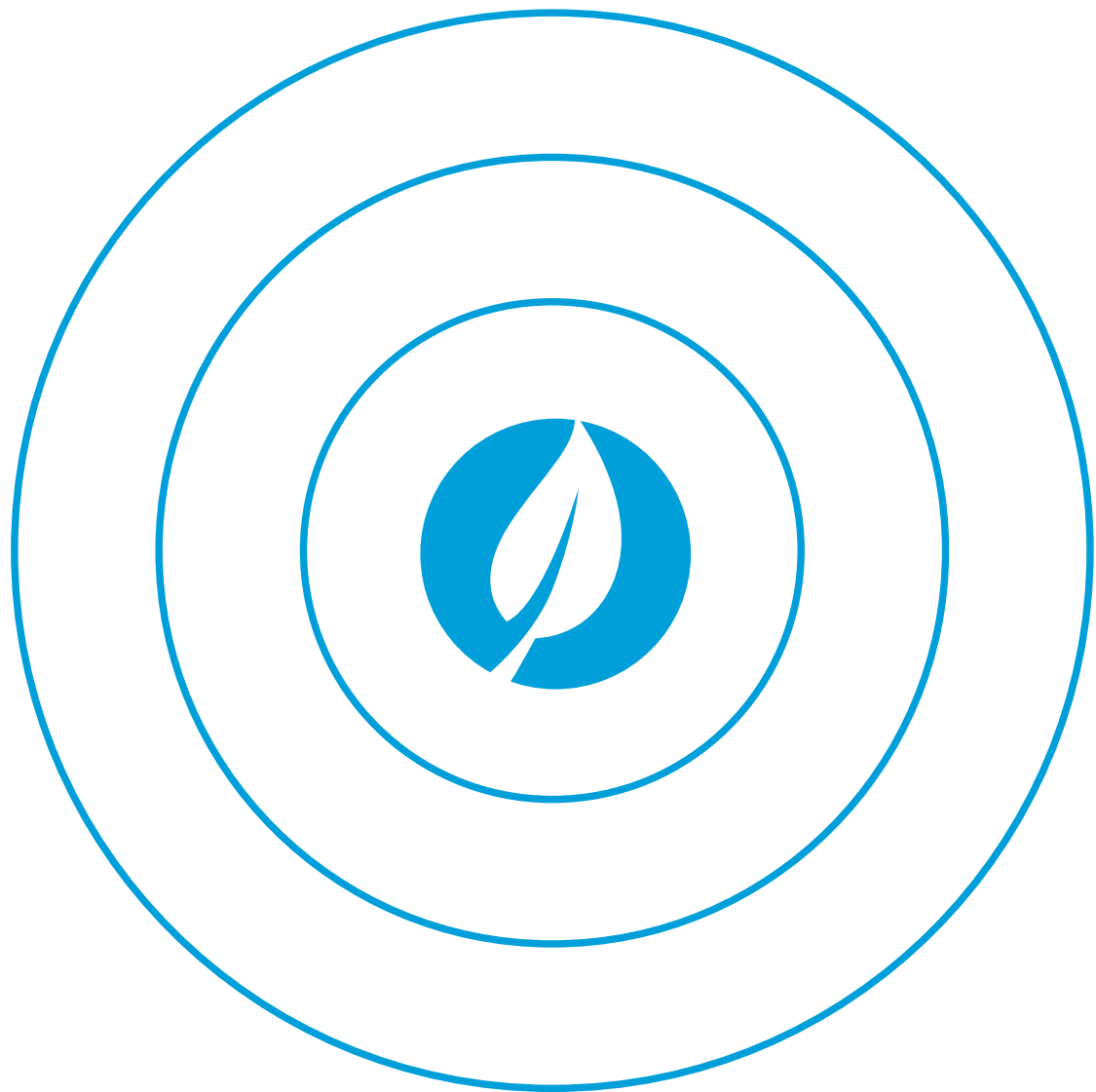
TLR & efficienza energetica 30-50

Energia flessibile 100-120

FER e pompaggi 50-70

Sviluppi mercato 10-20





3

IL NOSTRO
IMPEGNO ESG

IL NOSTRO IMPEGNO COME LIFE COMPANY PER LA TRANSIZIONE

EQUA

- Valorizzazione delle persone
- Approccio inclusivo
- Sensibilizzazione alle tematiche di *Diversity & Inclusion*



LA NOSTRA TRANSIZIONE

ECOLOGICA

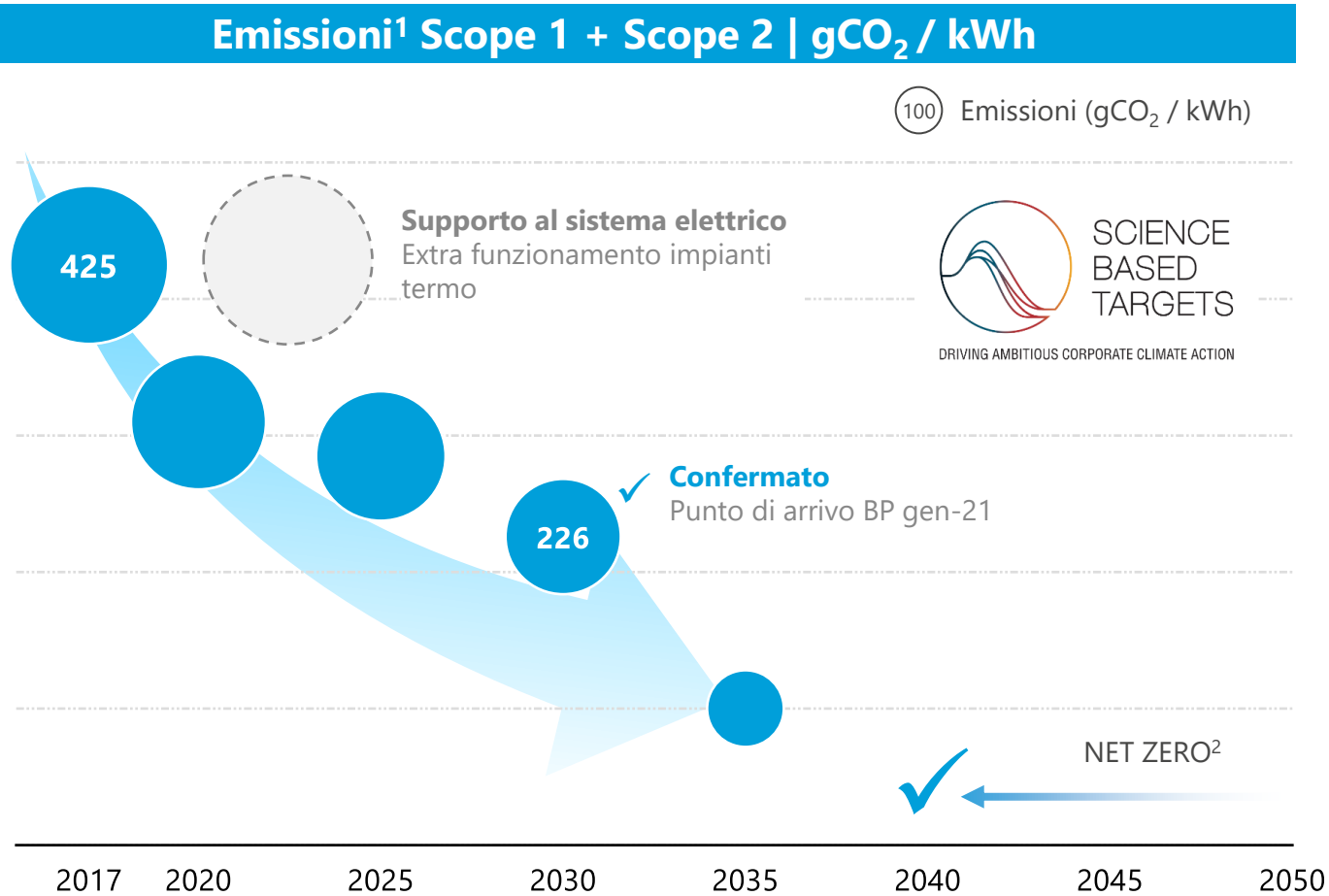
- Target emissivo @2030 allineato con SBTi
- Net zero al 2040
- Riduzione sprechi con recupero energia e calore



CONDIVISA

- Supply chain sostenibile
- Ecosistema per l'innovazione industriale
- Engagement territoriale

CONFERMATI I TARGET DI DECARBONIZZAZIONE: A2A NET ZERO ENTRO IL 2040



Target al 2030

Confermata traiettoria di riduzione validata da SBT



Net zero al 2040

10 anni di anticipo rispetto agli obiettivi comunitari



Il percorso verso la decarbonizzazione

Maggiore produzione rinnovabile e ricorso a nuove tecnologie

Note: (1) Obiettivo di decarbonizzazione coerente con la traiettoria definita dall'Accordo di Parigi per contenere il riscaldamento sotto i 2°C; (2) Net Zero raggiunto con una riduzione delle emissioni del 90-95% rispetto ai valori di partenza, con possibilità di utilizzare *carbon removals* per neutralizzare le emissioni residue (5-10%)

CI PRENDIAMO CURA DELLE NOSTRE PERSONE IN UNA DIMENSIONE INCLUSIVA CHE VALORIZZA LE DIVERSITÀ

Azioni per le nostre persone



Sicurezza sul lavoro

Programma *Leadership in Health & Safety* diffuso in tutte le business unit del Gruppo



Reskilling

Avviata la *Technical Academy* per valorizzare il know-how, favorire lo scambio di competenze tra generazioni e ridurre i tempi di *onboarding* dei neo assunti



Gestione Talenti

Lanciato percorso di mentoring trasversale e potenziato il programma di induction per neo-assunti



D&I e coinvolgimento

Costituito *inclusion team* e avviato piano d'azione sulle diverse tematiche *diversity & inclusion*

Impegno al 2030

	2021	2022F	2026	2030
Donne manager (%)	23%	25%	28%	35%
CdA con donne² (%)	43%	48%	63%	90%
Dipendenti con obiettivi formalmente assegnati (%)	12%	12%	50%	100%
Disabili inclusi in progetti di valorizzazione (%)	10%	25%	80%	100%
Indice frequenza infortunistica (n. ¹)	20	19	15	13

Note: (1) Indice di Frequenza Infortunistica (if), calcolato a partire dal numero di infortuni professionali con prima prognosi ≥ 1 gg/hh lavorate. Nel calcolo non è incluso l'indice di Gravità (ig), calcolato sui dati storici dal 2016, che viene utilizzato indicativamente come valore «soglia» | (2) Società del Gruppo che rispettano il criterio di 1/3 di membri di genere femminile, considerando esclusivamente componenti di espressione A2A.

SVILUPPO DEI TERRITORI CON INNOVAZIONE E SUPPLY CHAIN SOSTENIBILE LOCALE

Azioni in corso



95% di ordinato a fornitori locali

~2 miliardi di euro di ordini assegnato a fornitori italiani, valore distribuito nei territori di riferimento



Stakeholder engagement forum

9 forum territoriali organizzati per rafforzare il legame con gli stakeholder del territorio nel lungo periodo, con avvio di progettualità condivise



~40 M€ a Fondo Venture Capital

Dedicati a startup innovative di cui 17 M€ investiti in 7 startup con focus transizione energetica ed economia circolare



Cultura dell'innovazione

Coinvolgimento di più di 3 mila dipendenti nel progetto *call 4 ideas* con più di 300 idee raccolte

Impegno al 2030

2021

2022F

2026

2030

Ordinato assegnato a fornitori valutati con **scoring ESG** (%)

47%

60%

75%

90%

Incidenza dei criteri di **sostenibilità** nel processo di **vendor rating** (%)

17%

17%

>25%

>30%

Scale up **progetti innovazione** (%)

25%

25%

30%

40%

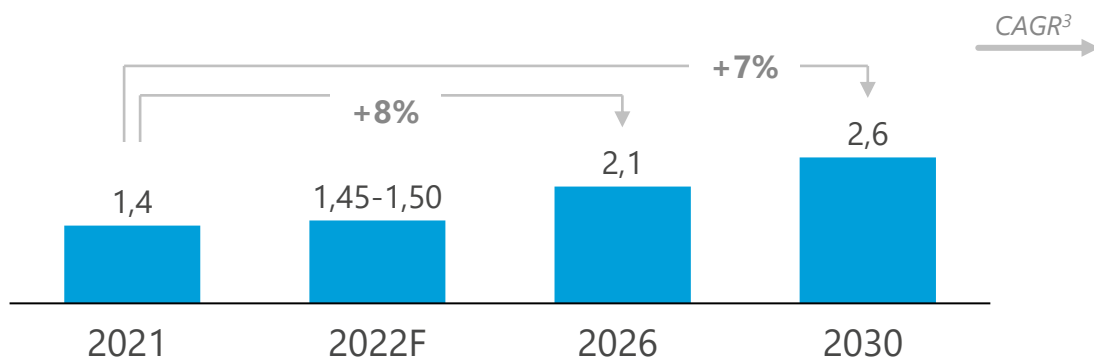


4

CLOSING REMARKS

CONTINUIAMO A GENERARE VALORE GRAZIE ALLA NOSTRA STRATEGIA

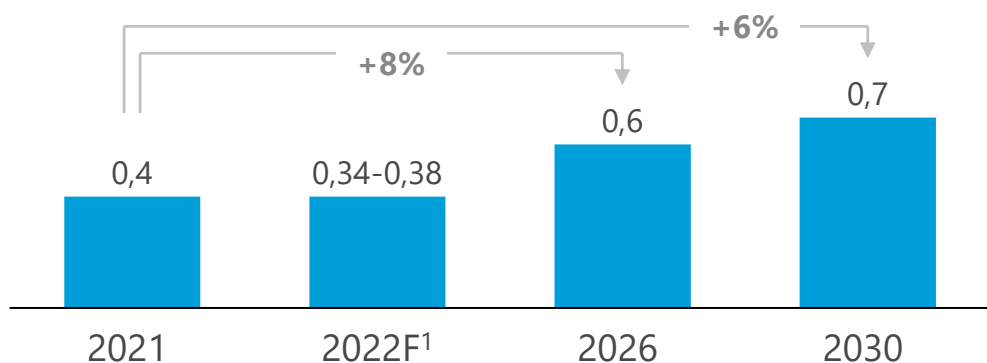
EBITDA | B€



Dividendo per azione¹ | c€

	2020	2021
Dividendo per azione (c€)	8,00	8,24 ²

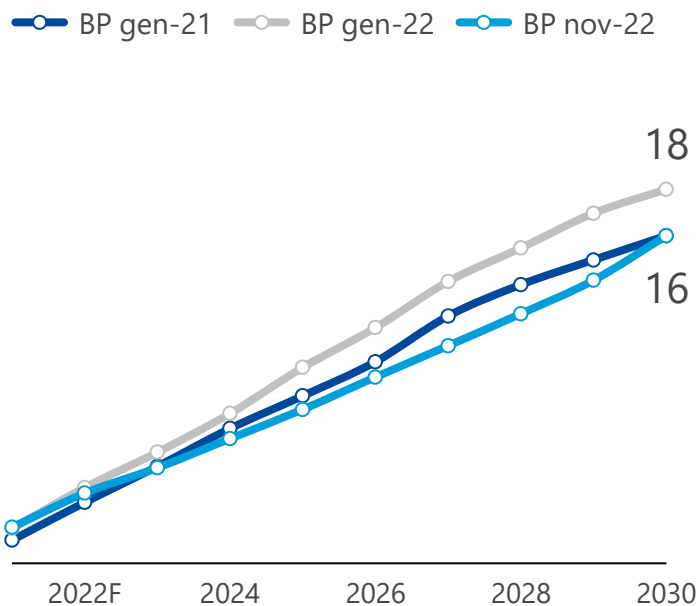
Utile | B€



Crescita dividendi ≥ 3% YoY

L'AGGIORNAMENTO CONFERMA GLI OBIETTIVI DEL PRIMO PIANO DECENNALE

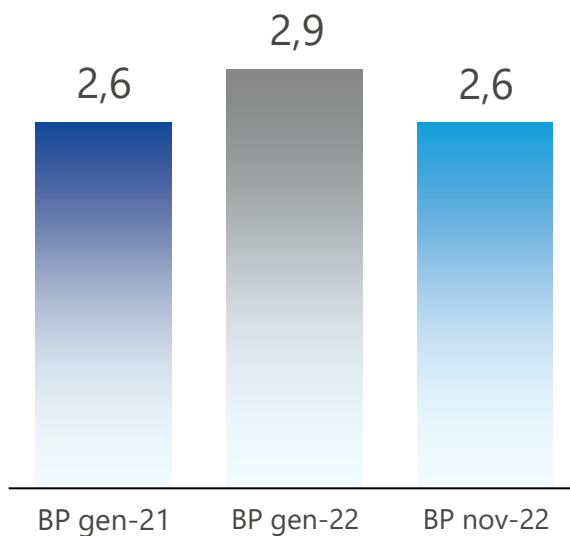
CAPEX cumulati 21-30 | B€



16 B€ CAPEX 21-30

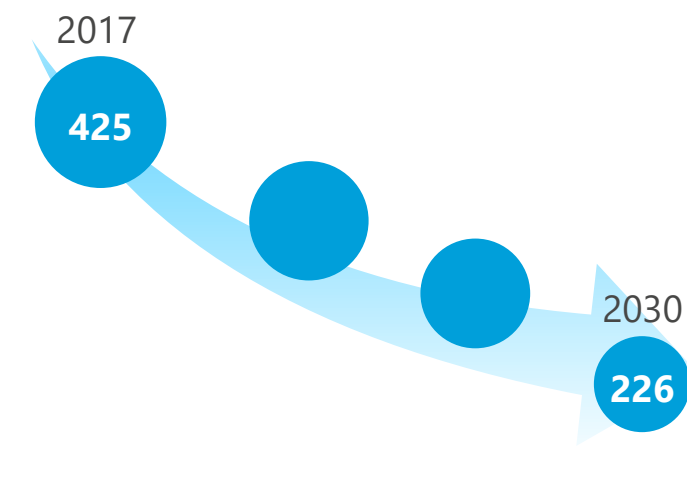
~85% allineati a UN SDGs
~65% allineati a Tassonomia UE

EBITDA @2030 | B€



~2,6 B€ EBITDA @2030

Fattore emissivo | gCO₂ / kWh



Confermato target 2030



IL NOSTRO IMPEGNO PER MILANO

IL NOSTRO IMPEGNO PER MILANO, I NUMERI DEL 2021



815.694
ton di rifiuti urbani
raccolti



1.293.335
ton di rifiuti trattati



64%
Raccolta
differenziata



2.940¹
GWh di energia
prodotta



7.600
km rete elettrica
gestita



6.942
GWh di energia
elettrica distribuita



2.700
km rete gas gestita



1.266
Mmc gas distribuito



174.000
punti luce LED
gestiti



486
punti di ricarica e-
mobility



699.317
Clienti Power



636.986
Clienti Gas

IL VALORE DISTRIBUITO A MILANO NEL 2021 COI NOSTRI SERVIZI



750+

Assunzioni lorde

6.400

Dipendenti, di cui il
70% residenti

270

Milioni di euro di
valore ai dipendenti



2.717

Ordini nel 2021 di
cui il 46% a PMI

1.000+

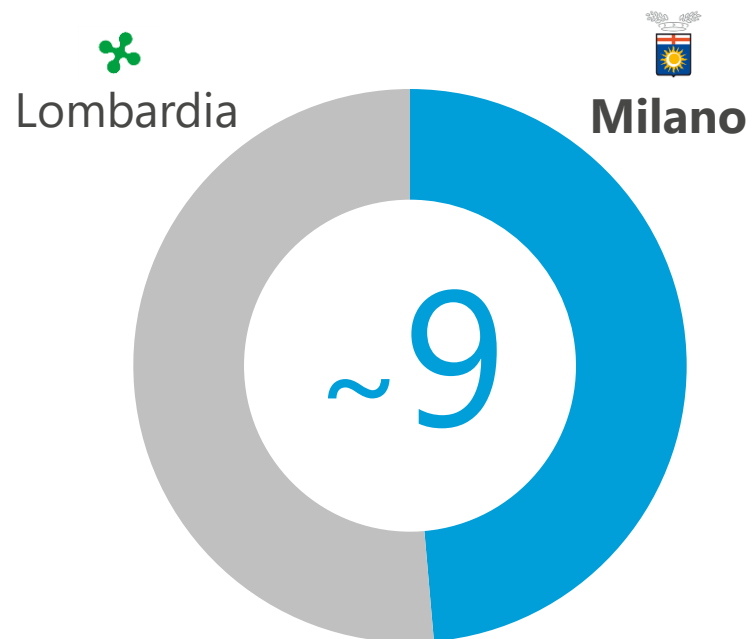
Fornitori attivati nel
2021

730

Milioni di euro di
ordini ai fornitori

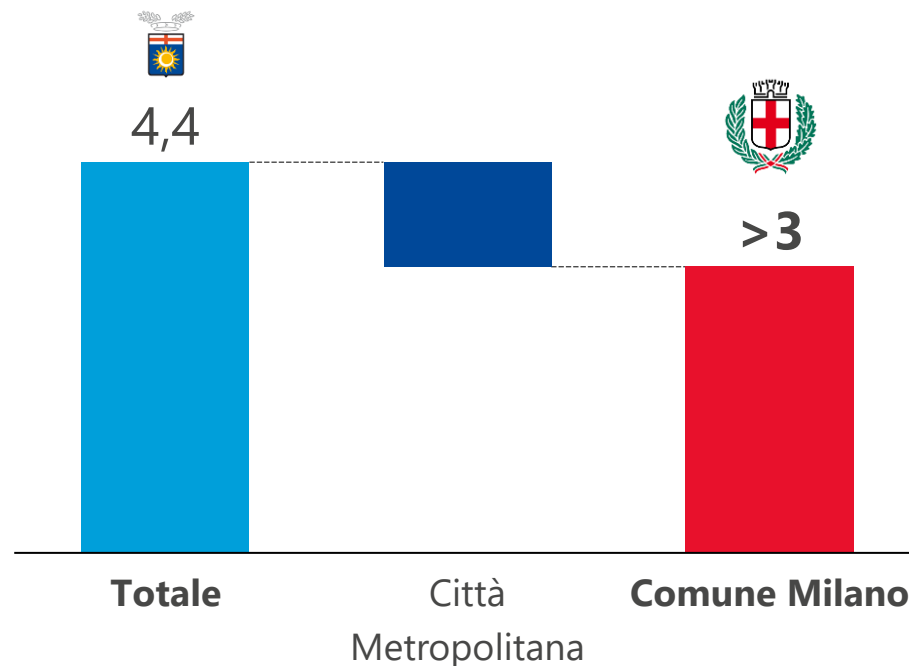
INVESTIREMO ~9 MILIARDI IN LOMBARDIA DI CUI IL ~50% A MILANO

Investimenti in Lombardia | B€





4,4 B€ investiti a Milano¹

Investimenti a Milano | B€

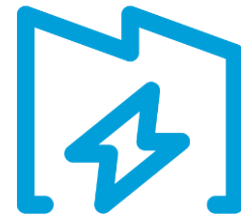


>70% investimenti nel Comune

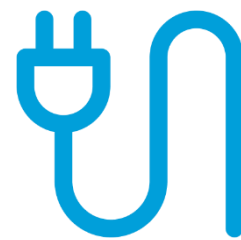
I NOSTRI INVESTIMENTI A MILANO PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

Pilastri e business	Principali progetti	Investimenti 21-30 B€
	Gestione rifiuti	Nuovo WtE Trezzo, manutenzione Silla 2 ~0,5
	Calore ed efficienza energetica	Nuove reti TLR (es. Eni, Famagosta, Bresso) Progetti gestione calore (es. Trenord, Atm, Sogemi) ~0,3
	Sviluppo reti elettriche	Nuove cabine primarie Posa e sostituzione nuova rete Sostituzione contatori 2G ~1,4
	Mobilità elettrica	Nuove colonnine PaP ¹ ~0,1
	Energia flessibile	Upgrade Turbine a Gas Cassano Peaker – Motori a gas Cassano ~0,2
	Nuova sede	Riqualificazione area Piazza Trento Bonifica area Bovisa ~0,2
	ICT	Investimenti per la digitalizzazione ~0,7

AL 2030 CI IMPEGNIAMO PER UNA MILANO PIÙ ELETTRIFICATA



10
Nuove cabine primarie elettriche



> 1.000
Nuovi punti di ricarica @2030

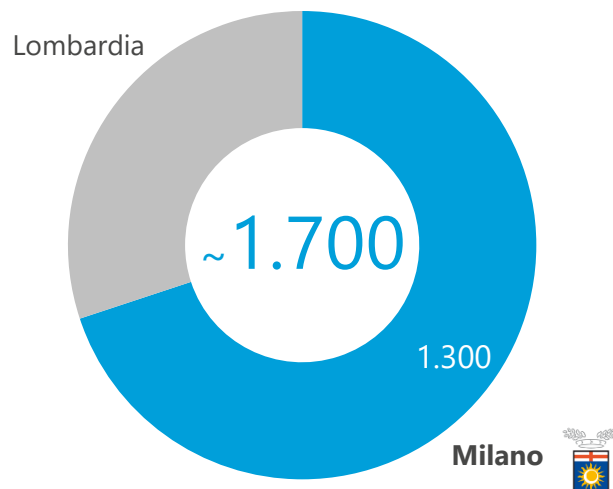
I NOSTRI INVESTIMENTI GENERANO IMPATTI POSITIVI SUL TERRITORIO

Personale diretto @2030 | #HC



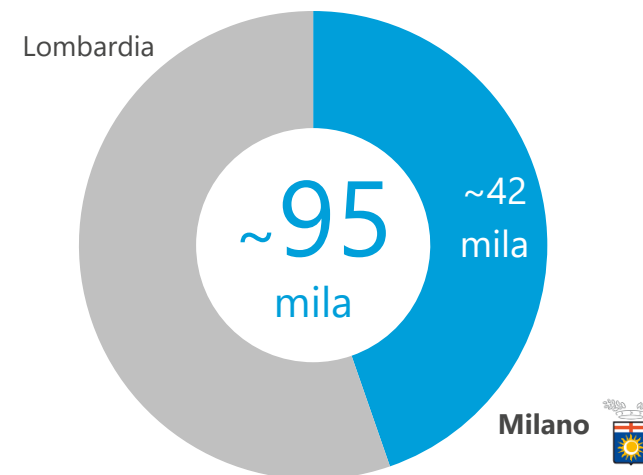
A Milano¹ il ~55%
del nostro personale³...

Incremento personale 21-30 | #HC



...il ~70%
delle nostre assunzioni³...

Personale indiretto² @2030 | FTE



...il ~45%
dell'indotto generato³



a2a
LIFE COMPANY