

Società per Azioni  
Esercizi Aeroportuali S.E.A.  
Aeroporto Milano Linate  
20054 Segrate, Milano  
ph. +39 02 74851  
fax +39 02 74852010  
www.seamilano.eu  
legale@pec.seamilano.eu



**“ADDENDUM AL “PROTOCOLLO DI INTESA WORLD ROUTES 2020” Prot. SEA 10160 del 2.8.2018”**

**Tra**

**S.E.A. Società p.A. Esercizi Aeroportuali**, con sede legale in Segrate (Milano) presso Aeroporto di Linate, in persona del suo ADDG, Armando Brunini (di seguito, “SEA”);

**E**

**REGIONE LOMBARDIA**, con sede in Piazza città di Lombardia, 20124 Milano, [...], P.Iva numero [...], in persona del Sottosegretario con delega ai Rapporti con le Delegazioni Internazionali, Alan Christian Rizzi (di seguito, “RL”);

**E**

**COMUNE DI MILANO**, con sede in Via Marconi, 2 - 20123 Milano, in persona dell’Assessore allo Sport, Turismo e Politiche Giovanili, Martina Riva (di seguito, “CdM”);

**E**

**S.A.C.B.O. - SOCIETÀ PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO - ORIO AL SERIO S.p.a.**, con sede in Grassobbio (Bg), via per Orio al Serio, n. 49/51, in persona del Direttore Generale, Emilio Bellingardi (di seguito, “SACBO”)

**E**

**ENIT - Agenzia nazionale del turismo**, con sede in Via Marghera 2/6 00185 Roma, in persona del Presidente, Giorgio Palmucci (di seguito, “ENIT”);

SEA, RL, CdM, SACBO, ENIT anche definite, congiuntamente, le “Parti” e, singolarmente, la “Parte”)

**Premesso che**

- In data 25 luglio 2018 tra le Parti, ad eccezione di ENIT, è stato stipulato un Protocollo di Intesa - Prot. SEA 10160 (in allegato – *Allegato 1*) con cui le stesse hanno manifestato il comune interesse a collaborare, per la piena, effettiva e soddisfacente riuscita dell’evento “*World Routes 2020*”, svoltosi dal 9 all’11 ottobre 2021 a Milano (“*l’Evento*” o “*WR*”);

Codice fiscale e iscrizione  
al Registro delle Imprese  
di Milano-Monza-Brianza-Lodi  
n.00826040156  
REA di Milano n.472807  
Capitale sociale 27.500.000 €  
interamente versato

Certificazione sistema qualità  
ISO 9001:2015 e sistema  
gestione ambientale ISO 14001

- il successo dell'Evento, sia in termini di ritorno di visibilità per tutto il territorio Lombardo con i suoi Aeroporti e per la città di Milano, sia di risultati gestionali ottenuti (concretizzatisi in contributi eccedenti tutti i costi sostenuti), ha spinto le Parti a programmare nuove ed ulteriori attività promozionali volte a protrarre, anche negli anni futuri, i benefici derivanti dall'iniziativa stessa;
- ENIT, ha manifestato alle altre Parti la volontà di aderire al Protocollo, e ai successivi atti aggiuntivi, assumendo i relativi impegni di collaborazione;
- con il presente Addendum le parti intendono proseguire nella collaborazione di cui al Protocollo nei termini e alle modalità di seguito riportate.

Tutto ciò premesso, le Parti

### **CONVENGONO E STIPULANO**

quanto segue:

#### **1) PREMESSE**

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto ("*Addendum*").

#### **2) OGGETTO**

Con la stipula del presente Addendum le Parti concordano di estendere la collaborazione di cui al Protocollo al fine di attuare le specifiche iniziative promozionali proposte nel piano allegato ("World Routes 2022-2023" – *Allegato 2*).

Sotto il profilo economico, le iniziative di cui al World Routes 2022-2023 saranno sostenute mediante l'impiego di circa € 1.000.000,00 derivanti dai contributi raccolti (al netto di tutti i costi) conseguenti alle attività di fundraising svolte con successo da SEA in occasione di WR.

Ai fini dell'esecuzione delle attività in continuità con il WR, anche per World Routes 2022-2023 SEA svolgerà tutte le attività, gestionali ed operative, tramite società a tal scopo dalla stessa incaricata.

#### **3) DURATA**

La durata del Protocollo è estesa al 31.12.2023.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'R' or similar character.



#### 4) DISCIPLINA

Fatto salvo quanto espressamente indicato nel presente Addendum, restano ferme tutte le altre disposizioni indicate nel Protocollo in oggetto.

In caso di conflitto tra quanto indicato nel Protocollo e nel presente Addendum, quest'ultimo avrà la prevalenza.

Ai fini della corretta assunzione di tutti gli impegni, ENIT procede alla sottoscrizione specifica, per accettazione, sia del Protocollo in allegato che del presente Addendum.

*Allegato 1: "Protocollo di Intesa" 2018*

*Allegato 2: "World Routes 2022-2023"*

\*\*\*

Milano, \_\_\_\_\_ Milano, \_\_\_\_\_ Milano, \_\_\_\_\_

**S.E.A. Società p.A. Esercizi Aeroportuali**

**Regione Lombardia**

**Comune di Milano**

Armando Brunini  
il: 26 gennaio 2022

Firmato da:  
ALAN CRISTIAN RUZZI  
Codice fiscale: FZZL2178200214P  
Organizzazione: Acme S.p.A.  
Valido da: 05-04-2018 13:38:18 a: 04-04-2034 13:37:21  
Certificato emesso da: Regione Lombardia - CA Claudio - 2019, Acme S.p.A., IT  
Riferimento timestamp: 06/03/2022 12:23:46  
Approvo il documento

MARTINA  
RIVA  
COMUNE  
DI  
MILANO  
ASSESSORE  
02.03.2022  
11:26:31  
GMT+01:00

S.E.A. - Società p.a. Esercizi Aeroportuali  
Armando Brunini  
AMMINISTRAZIONE DELEGATA  
E DIRETTORE GENERALE



Grassobio, \_\_\_\_\_ Roma, \_\_\_\_\_

**SACBO S.p.a.**

**ENIT - Agenzia nazionale del turismo**

Firmato digitalmente da: Emilio Renato Angelo Bellingardi  
Data: 02/03/2022 12:57:36

Firmato digitalmente da: PALMUCCI GIORGIO  
Data: 07/03/2022 13:48:11

Comune di  
Milano

Dal 5 all'8 settembre del 2020 Milano e la Lombardia ospiteranno la fiera internazionale "World Routes".

World Routes è uno tra i principali eventi del settore aeronautico che riunisce compagnie aeree, aeroporti, aviation stakeholder, industria del turismo e tourism bureau da tutto il mondo.

Per World Routes sono attesi oltre 4.000 delegati, operatori qualificati delle compagnie aeree e degli aeroporti del mondo, nonché rappresentanti istituzionali del settore trasporti.

Questo evento è una fondamentale occasione per sviluppare nuove opportunità di business e per intrattenere, negoziare, approfondire, sviluppare e costruire nuove relazioni, istituzionali e commerciali.

World Routes ha la caratteristica di generare un indotto economico correlato tra aviation industry e il territorio ospitante.

World Routes costituisce, infatti, un'importante e imperdibile opportunità, di portata globale, per l'aumento dei flussi e dei passeggeri, per la valorizzazione del territorio, per agevolare l'insediamento e lo sviluppo di imprese, università e centri di ricerca, per stimolare nuovi investimenti, sviluppare e promuovere l'offerta turistica, per incrementare la capacità di attrazione per un numero sempre maggiore di soggetti internazionali;

Lo sviluppo di nuovi business e di nuove rotte, implica sia una maggiore conoscenza del territorio lombardo - con conseguenti introiti per il settore turistico e dei servizi - ma, soprattutto, costituisce un punto di partenza imprescindibile per lo sviluppo dell'intera economia italiana che da sempre riconosce la Regione Lombardia, e la Città di Milano, tra i centri propulsori della finanza nazionale ed internazionale, e luoghi di sviluppo e innovazione del settore industriale;

Il nostro impegno è dunque quello di rendere memorabile l'esperienza di World Routes 2020 per ogni partecipante e continuare nell'impegno comune a favore dei nostri territori, dello sviluppo economico e del benessere di quanti abitano e lavorano e vengono serviti dagli aeroporti di Linate, Malpensa e Orio al Serio.

**Tutto ciò premesso,  
SI CONVIENE E SI STIPULA  
quanto segue**

**1. Premesse**

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente patto (di seguito, il "Patto").

**2. Scopo**

2.1 Con la sottoscrizione del presente Patto le Parti manifestano la reciproca volontà di collaborare per la realizzazione e lo svolgimento dell'evento World Routes 2020 e, a tal fine, si impegnano, ciascuno sulla base delle proprie competenze e del proprio ruolo istituzionale ricoperto, a porre in essere le attività e a fornire gli strumenti a disposizione, per supportare l'organizzazione, la gestione e fornire un efficace ed effettivo sostegno all'Evento.

2.2 Le Parti concordano, altresì, che il presente Patto potrà essere soggetta a integrazioni e/o modifiche nel corso di durata della stessa, a motivo di nuove esigenze e accordi raggiunti tra le Parti e ritenuti da queste ultime anche solo utili per la ottimale esecuzione dell'Evento.

**3. Impegni delle Parti**

**3.1 Tutte le Parti si impegnano a:**

- promuovere l'Evento attraverso i propri contatti, sia istituzionali che privati, al fine di allargare la partecipazione a un ampio numero di soggetti interessati ed aumentare le possibili relazioni e sviluppo di business;
- promuovere il sostegno, anche economico, dell'Evento, individuando eventuali sponsor, soggetti, anche istituzionali, interessati a partecipare e ad esporre nel quartiere fieristico o soggetti interessati a pubblicizzare i propri prodotti e servizi in occasione dell'Evento;
- dare visibilità all'Evento mediante i canali informativi a disposizione, e pertanto all'interno del proprio materiale informativo, siti internet, brochure, presentazioni e in occasione di partecipazioni a fiere nazionali e internazionali;
- svolgere le attività rientranti nelle proprie competenze istituzionali o di settore sulla base di quanto concordato con le altre Parti, mettendo a disposizione gli strumenti di cui dispongono e utili per l'esecuzione dell'Evento o parti di esso (a titolo esemplificativo spazi in gestione/proprietà, servizi gestiti direttamente o indirettamente tramite proprie controllate);
- interfacciarsi e confrontarsi periodicamente per verificare e portare avanti la reciproca collaborazione, mediante partecipazione al Comitato di cui al successivo art. 4.

3.2 Al fine di sostenere l'Evento, per garantire la migliore riuscita dello stesso, ciascuna Parte ha manifestato - in via preliminare e ferma restando la ovvia condizione di ottenimento delle dovute previe

autorizzazioni interne e/o delibere previste dalle rispettive strutture organizzative - la propria disponibilità a contribuire, anche economicamente.

Con specifico riferimento a SEA, essendo la promotrice della candidatura al WR 2020 - e pertanto esecutrice di tutti obblighi di svolgimento dell'Evento, la stessa ha espressamente assunto, e si farà carico, anche di tutti gli oneri economici da ciò derivanti.

#### 4. Comitato di Rappresentanza e Comitato Operativo

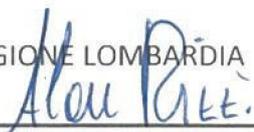
4.1 Per la fattiva esecuzione della collaborazione, ciascuna Parte si impegna a nominare un proprio delegato che parteciperà alle riunioni del comitato di rappresentanza (il "Comitato"). Il Presidente del Comitato verrà indicato da SEA, in accordo con i componenti del Comitato. Le riunioni del Comitato saranno organizzate su impulso del "Portavoce del Comitato Operativo" di cui al 4.2, e si svolgeranno su base semestrale.

4.2 Le Parti concordano inoltre di nominare un delegato SEA, individuato dal Presidente del Comitato di rappresentanza e con il gradimento del Comitato, alla prima riunione successiva alla stipula del presente Patto, quale "Portavoce" nell'ambito dell'Evento. Ciascuna Parte si impegna a nominare un proprio delegato anche nel Comitato Operativo, coordinato dal "Portavoce" e che sarà ampliato a tutti i soggetti che interverranno in supporto dell'Evento.

SEA si impegna, per il tramite del "Portavoce" a: i) convocare le riunioni di cui al precedente art. 4.1, ii) gestire le relazioni con tutti i soggetti coinvolti nell'ambito dell'Evento, iii) rappresentare alle Parti le necessità emerse nel corso di svolgimento dell'Evento al fine di consentire la condivisione delle stesse e l'individuazione delle attività e/o strumenti che ciascuna Parte potrebbe disporre a supporto, iv) monitorare e dare atto dello stato di esecuzione dell'Evento.

Milano, 25 luglio 2018

REGIONE LOMBARDIA

  
\_\_\_\_\_

COMUNE DI MILANO

  
\_\_\_\_\_

SEA

  
\_\_\_\_\_

SACBO

  
\_\_\_\_\_

SEA

Routes

Milano 2021  
WORLD ROUTES



# “World Routes 2022-2023”



MilanAirports



Milano-Malpensa



Milano-Linate



MILAN BERGAMO AIRPORT | BGY

Host of World Routes 2021



## L'evento World Routes 2021 si è svolto a Milano nel mese di ottobre e ha visto la partecipazione di oltre 1.500 delegati di compagnie aeree e aeroporti

### **Situazione economica – finanziaria**

- ▶ L'evento **World Routes 2021 – Milano** – è stato reso possibile grazie ai **contributi** raccolti per un totale di **€ 4,2 milioni**:
  - a. Contributi Istituzionali** → **€ 3,2 milioni**, di cui:
    - SEA 1,0
    - Regione Lombardia 1,0
    - Enit 0,5
    - Comune di Milano 0,4
    - Sacbo 0,3
  - b. Contributi Commerciali** → **€ 1,0 milioni**
  
- ▶ **Totale costi** sostenuti per l'evento, incluse le partecipazioni ai World Routes negli anni 2018 e 2019, pari a **€ 3,2 milioni**
  
- ▶ **Risultato positivo per € 1,0 milioni**

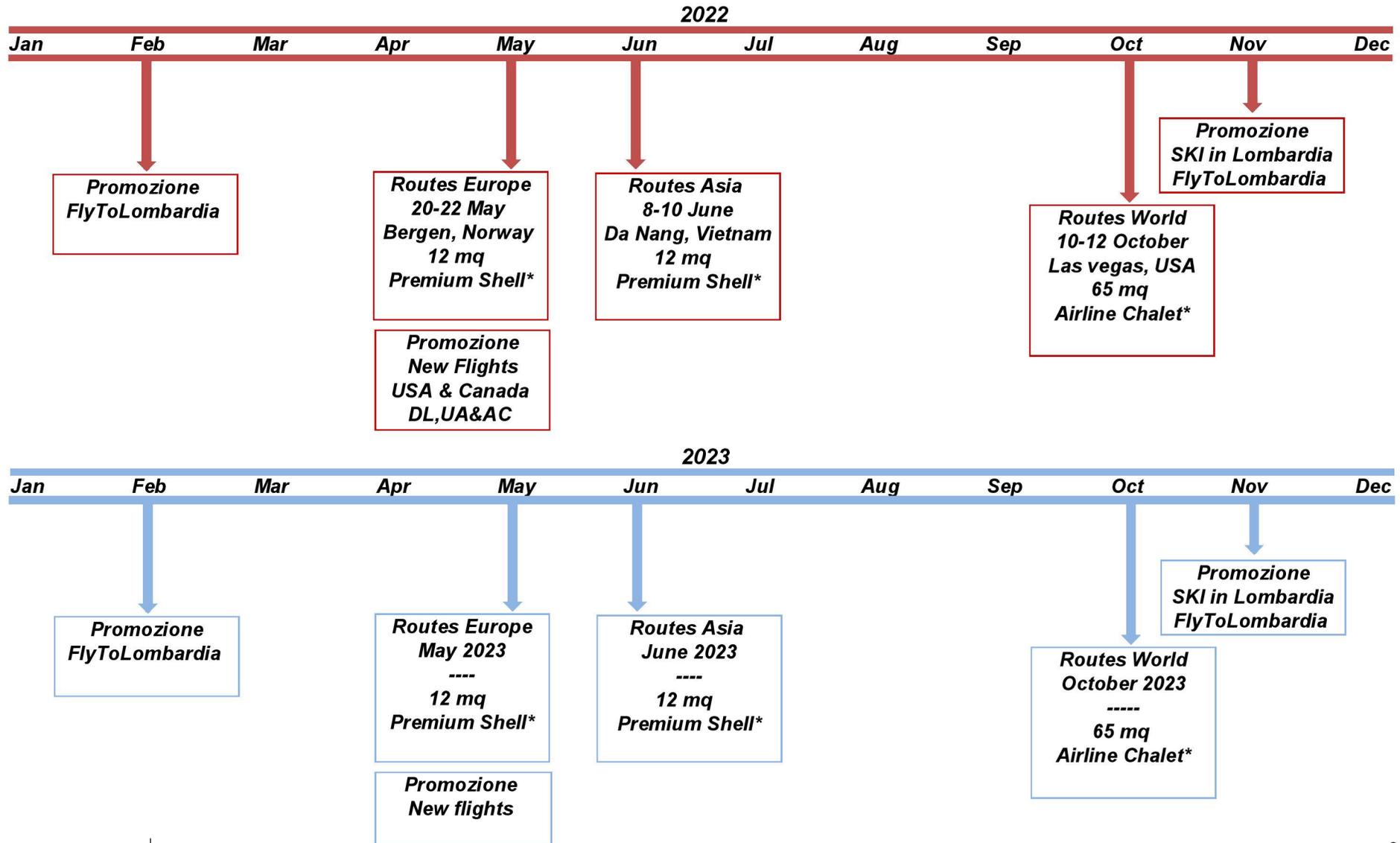
Considerato il risultato positivo ottenuto dalla gestione degli eventi internazionali «World Routes» a cui SEA, in partnership con Regione Lombardia, Comune di Milano, ENIT e l'aeroporto di Bergamo, ha partecipato dal 2018 al 2021, e considerata l'attesa ripresa del traffico aereo (atteso ritorno dei volumi pre-crisi nel 2024) si prevede, per i prossimi due anni,

- di continuare l'attività di promozione del territorio anche in vista delle prossime olimpiadi
- di sviluppare il traffico aereo di collegamento da e per la Lombardia - Milano attraverso
  - la partecipazione, in continuità, ai prossimi eventi internazionali del circuito «Routes»
  - le iniziative promozionali e di comunicazione con il coinvolgimento dei vettori aerei nei mercati target

Le attività sopra esposte saranno sviluppate congiuntamente con Regione Lombardia, Comune di Milano, ENIT e aeroporto di Bergamo e **non è previsto alcun esborso economico aggiuntivo** rispetto a quanto già deliberato dagli Enti coinvolti.



# Proposte di attività di Destination Marketing previste nel 2022 e nel 2023



\*Informa agreement for post hosting support offer, Milan Recovery Plan 2022/2023



## Proposte di attività di Destination Marketing previste nel 2022 e nel 2023

Si premette che il risultato positivo (budget) disponibile per le iniziative promozionali di Destination Marketing previste nel 2022 e nel 2023 è pari a € 1,0 milione da suddividere nei 2 anni di attività.

### Promozione del territorio:

**Nel rispetto del budget assegnato per ognuna delle iniziative individuate, (es FlyToLombardia, SKI in Lombardia o altro nome) prevedere iniziative di comunicazione sui mercati target anche in vista delle prossime olimpiadi:**

#### **In particolare:**

- Iniziative promozionali in collaborazione con le Associazioni del territorio (Hotel, Impianti di risalita, Ristoranti...) per promuovere con campagne di advertising l'attrattività e il turismo in Lombardia e Milano, penalizzato dalla pandemia di Covid19.
- Coinvolgimento nelle attività di promozione dei Vettori di riferimento selezionati operanti sugli aeroporti Lombardi sfruttando la ripresa degli operativi su grandi mercati e nuovi collegamenti intercontinentali.

### Partecipazione in continuità agli eventi internazionali del circuito «Routes» (presenza prevista, spazi, periodi):

**Nel rispetto del budget assegnato per ognuna delle iniziative individuate, partecipazione ai prossimi eventi «Routes» :**

#### **Anno 2022**

- Partecipazione all'evento Regional Routes Europe (20-22 May ) a Bergen, Norway con uno spazio espositivo di 12 mq Premium Shell\*
- Partecipazione all'evento Regional Routes Asia (8-10 June) a Da Nang, Vietnam con uno spazio espositivo di 12 mq Premium Shell\*
- Partecipazione all'evento Routes World (10-12 Oct) a Las Vegas, USA con uno spazio espositivo di 65 mq Airline Chalet\*

#### **Anno 2023**

- Partecipazione all'evento Regional Routes Europe (20-22 May ) a TBD, con uno spazio espositivo di 12 mq Premium Shell\*
- Partecipazione all'evento Regional Routes Asia (8-10 June) a TBD, con uno spazio espositivo di 12 mq Premium Shell\*
- Partecipazione all'evento Routes World (10-12 Oct) a TBD, con uno spazio espositivo di 65 mq Airline Chalet\*

#### **Note:**

- Per la partecipazione agli eventi internazionali, la presenza degli stakeholder non è coperta dal budget disponibile.
- Resta inteso che le varie iniziative al momento previste/proposte, potranno essere soggette a revisioni e ulteriori modifiche concordate di volta in volta con tutti gli stakeholder in occasione delle riunioni periodiche di allineamento..

\*Informa agreement for post hosting support offer, Milan Recovery Plan 2022/2023