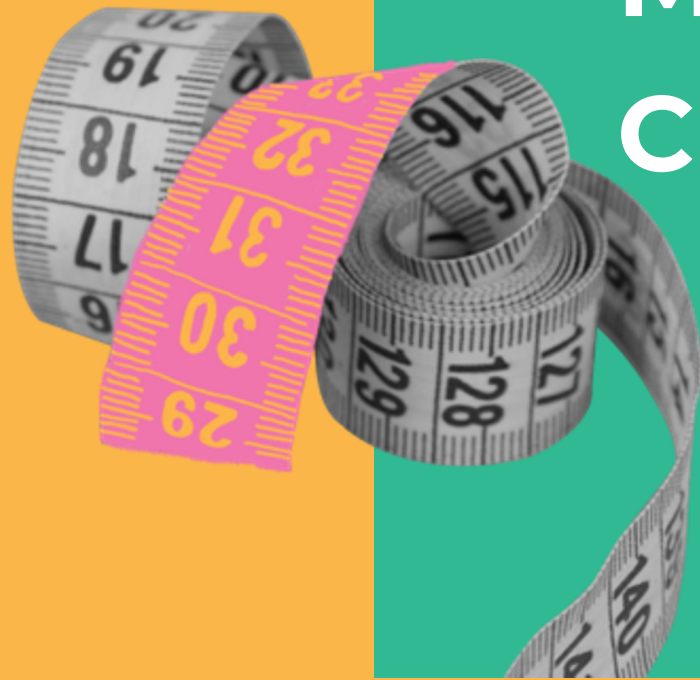


# DAL PROGETTO CENTRINNO AL PIANO D'AZIONE SULLA MODA E IL DESIGN CIRCOLARI A MILANO



---

Commissione consiliare del 23.6.2023



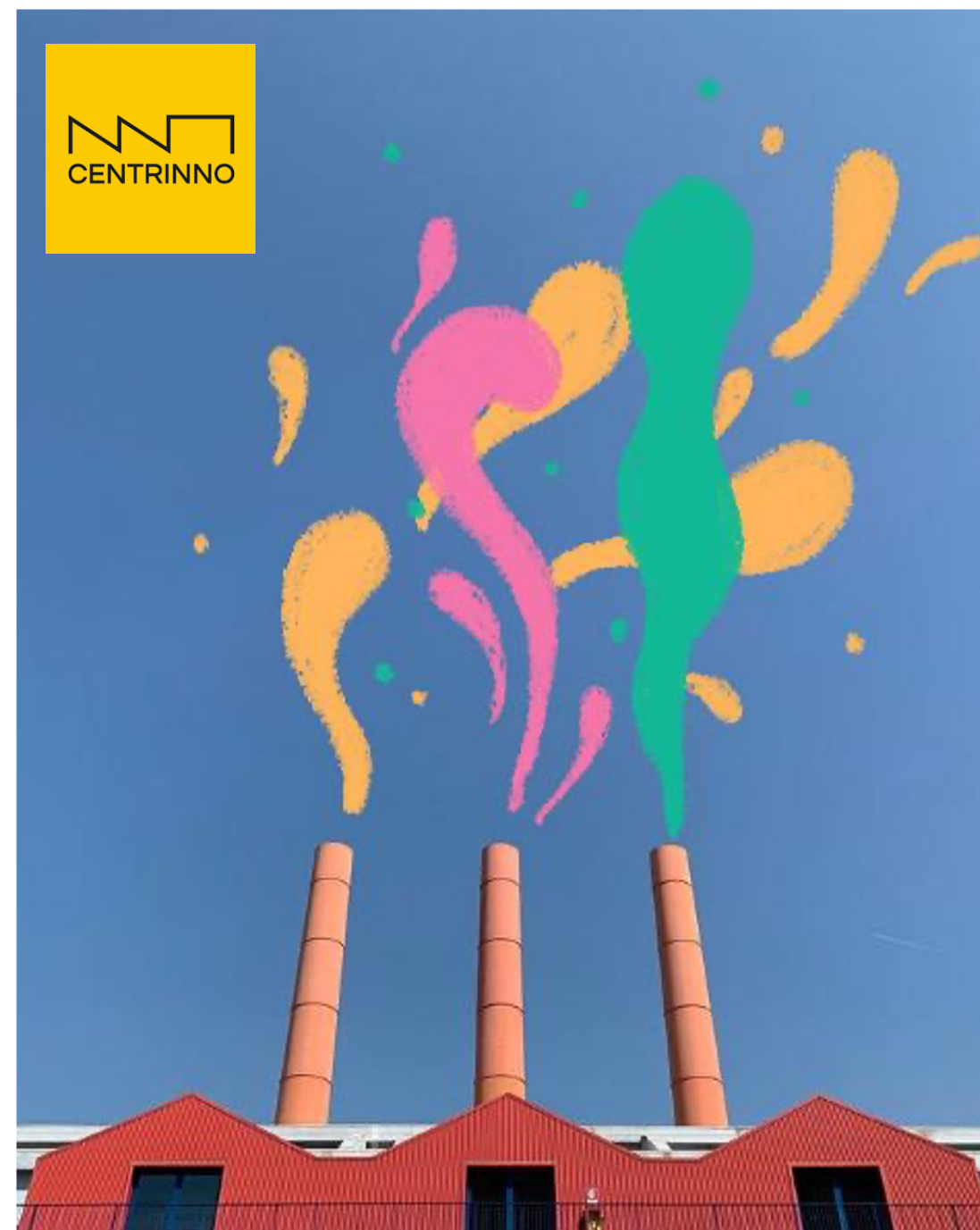
This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 Research and Innovation programme under grant agreement No 869595



Comune di  
Milano

# Sommario in 5 punti

1. Da settembre 2020, il Comune di Milano sta realizzando il progetto europeo **CENTRINNO** - *New CENTRAlities in INdustrial areas as engines for inNOvation and urban transformation*.
2. Il progetto è finanziato da **Horizon 2020**, il programma di ricerca e innovazione della Commissione europea che, tra le altre cose, sostiene la realizzazione di attività di ricerca applicata sulle sfide sociali del nostro tempo.
3. Obiettivo del progetto è sviluppare nuove strategie per rilanciare la **manifattura urbana e l'economia circolare** partendo dagli spazi ex industriali delle città.
4. Il Comune di Milano è **capofila** e coordina un consorzio che riunisce 26 partner da 10 paesi.
5. I risultati del progetto Centrinno costituiscono il punto di partenza per elaborare un **Piano d'azione sull'Economia Circolare** del Comune di Milano nei settori della moda, del design e dei beni di consumo (PAC –, azione 1.7.1 Economia Circolare).



# Di cosa parliamo

1. INTRO: COSA SONO LE CITTÀ CIRCOLARI
2. IL PROGETTO EUROPEO CENTRINNO
3. L'AZIONE "PILOTA" A MILANO
4. IL PIANO D'AZIONE MODA E DESIGN CIRCOLARI A MILANO



1.

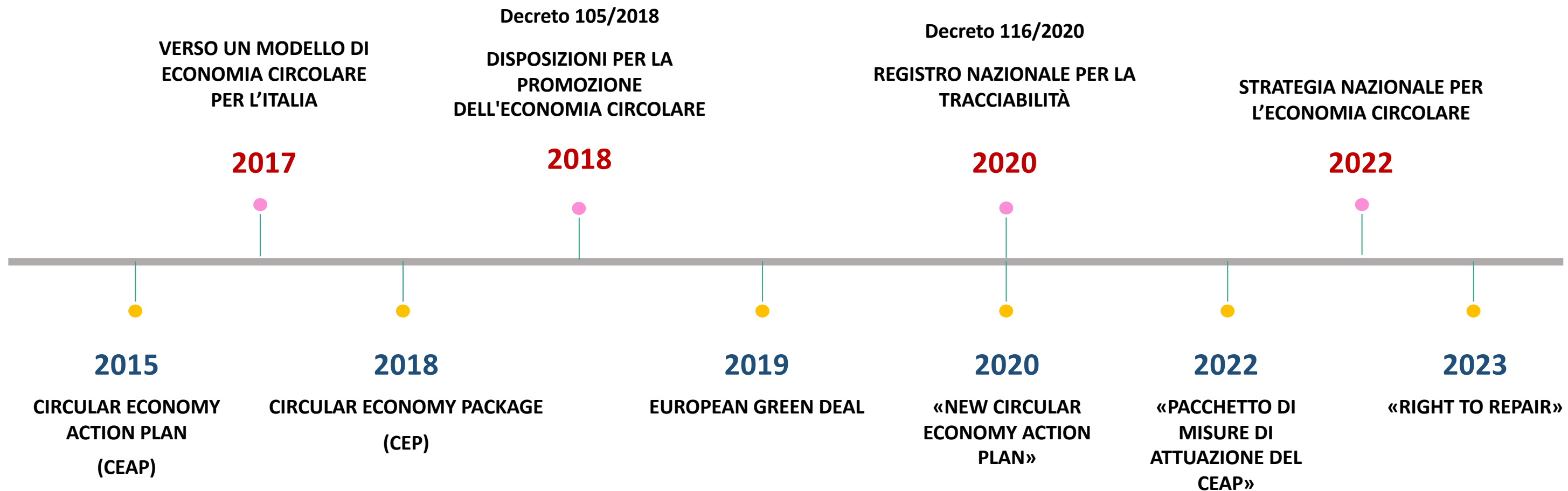
# COSA SONO LE CITTÀ CIRCOLARI



# Economia circolare: il quadro regolativo EU / Italia

ITALIA

UE



## LE CITTÀ

- 3% della superficie del pianeta
- 54% della popolazione mondiale
- 70% della popolazione europea
- 85% del GDP globale
- + 70% delle emissioni globali di origine antropica
- 75% del consumo totale di risorse naturali
- 50% della produzione globale di rifiuti

## **LE CITTÀ CIRCOLARI**

*«Le città circolari sono centri urbani che funzionano in base ai principi dell'economia circolare, puntando a eliminare il concetto di scarto, rifiuto, spreco, per mantenere in uso beni e prodotti più a lungo possibile e preservarne il valore, in ogni fase del ciclo»*

*Ellen MacArthurFoundation*

# Le città circolari in Europa



## AMSTERDAM

Dimezzare l'uso di materie prime entro il 2030, città completamente circolare entro il 2050

### *Aree di intervento:*

*Cibo e rifiuti organici, beni di consumo, costruzioni.*



## LONDRA

I quartieri al centro della strategia

### *Aree di intervento:*

*Cibo, moda, ambiente costruito, plastiche, apparecchi elettrici.*



## GLASGOW

Messa a sistema di azioni pubbliche, private e dei cittadini

### *Aree di intervento:*

*Costruzioni, beni di consumo, plastica, raccolta dei rifiuti urbani, trasporti, food, tessuti, eventi, competenze, sanità.*

# Milano per l'Economia Circolare

MILANO FOOD POLICY



2015 – in corso, Politica alimentare della città per rendere più equo e sostenibile il sistema alimentare di Milano.

H2020 REFLOW



2018 – 2021 Sperimentazione di soluzioni circolari nei mercati comunali coperti

CIRCULAR INDEX CESISP



2020 e 2021 – Ricerca comparata su 28 indicatori. Milano risulta la città più circolare d'Italia e 4° in Europa

H2020 CENTRINNO



2021 – 2024 Promozione di moda e design circolari a scala di quartiere





2.

## IL PROGETTO EUROPEO CENTRINNO

# Il Progetto CENTRINNO



**Durata:** 42 mesi

**Inizio progetto:** 01.09.2020

**Fine progetto:** 29.02.2024

**Programma:** H2020-EU.3.5.  
SOCIETAL CHALLENGES - Climate action,  
Environment, Resource Efficiency and Raw  
Materials

**Budget totale:** € 8.500.000

**Budget Milano:** € 830.000  
(Pilota + Coordinamento)

**Web:** [www.centrinno.eu](http://www.centrinno.eu)



# Il Consorzio internazionale

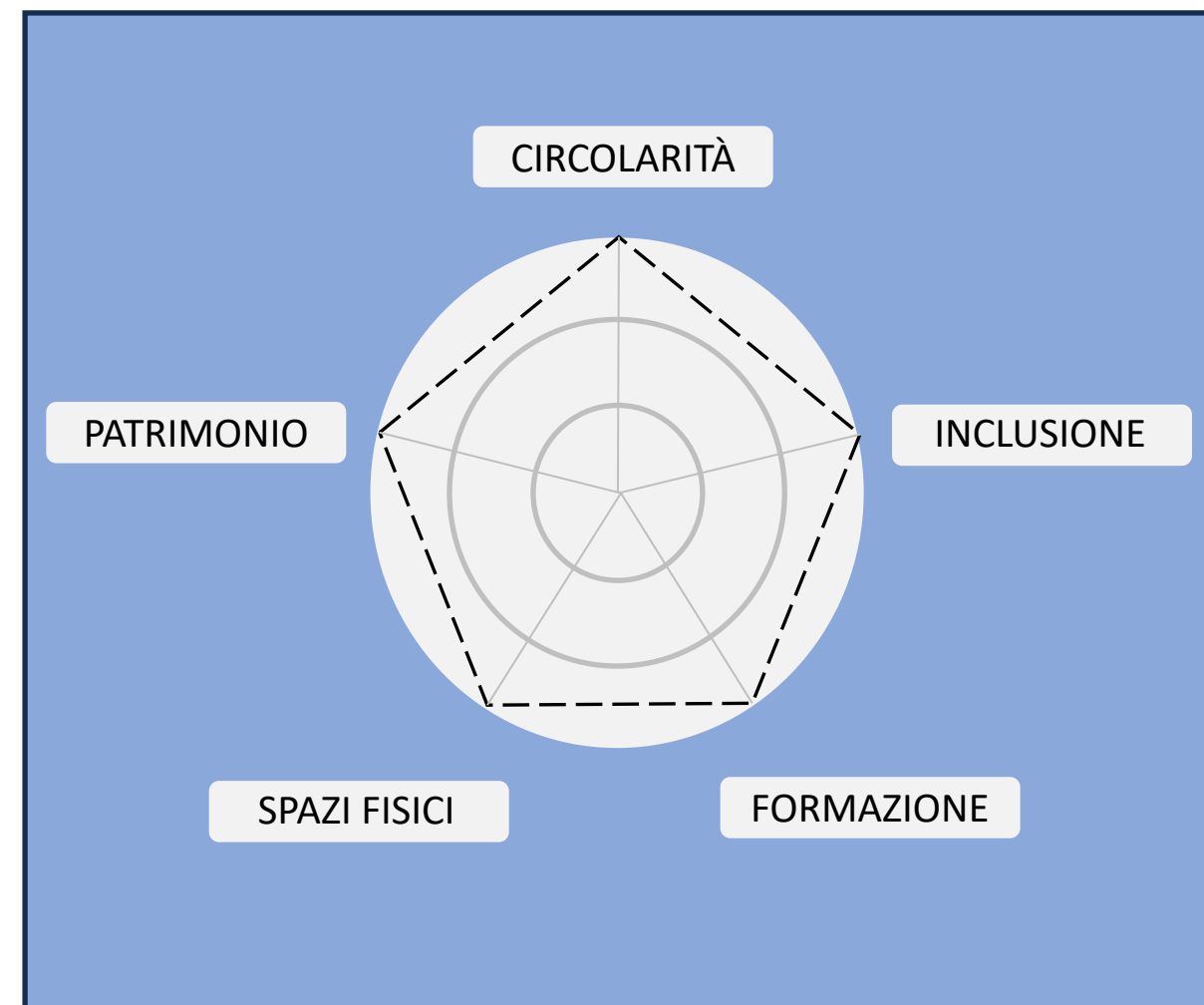
01	Comune di Milano (Coordinator)	MILAN	Italy
02	Institute for Advanced Architecture of Catalonia	IAAC	Spain
03	DEPARTAMENT D'EDUCACIÓ- GENERALITAT DE CATALUNYA	InnovaFP	Spain
04	Poblenou Urban District	PUD	Spain
05	Metabolic Institute	META	The Netherlands
06	AMSTERDAMSE HOGESCHOOL VOOR DE KUNSTEN	AHK	The Netherlands
07	Waag Society	WAAG	The Netherlands
08	Pakhuis de Zwijger	PDZ	The Netherlands
09	Hout- en Meubileringscollege Amsterdam	HMC	The Netherlands
10	Manifattura Digitale in Ex-Ansaldo	MD	Italy
11	Kobenhavns Kommune	CPH	Denmark
12	Danish Design Centre	DDC	Denmark
13	Association Onl'Fait	OLF	Switzerland
14	Creature / SOS Femmes	CREA	Switzerland
15	Resources Urbaines	RU	Switzerland
16	Fab City Grand Paris	FCGP	France
17	Volumes	VOL	France
18	SONY EUROPE LIMIT	SONY	UK
19	Þekkingarsetur á Blönduósi - Icelandic Textile Centre	ICT	Island
20	HASKOLI ISLANDS - University of Iceland	HI	Island
21	Tallinn University of Technology	TUT	Estonia
22	Tallinna Linn	TLN	Estonia
23	FABLAB UDRUGA ZA POMICANJE DIGITALNE FABRIKACIJE	FLZG	Croatia
24	SVEUCILISTE U ZAGREBU ARHITEKTONSKI FAKULTET	UoZ	Croatia
25	European Creative Hubs Network Association	ECHN	Greece
26	Fab City Foundation	FCF	Estonia

*“La tecnologia è entrata nella società creando significativi vantaggi economici per le economie regionali e nazionali.*

*Tuttavia, l’economia della conoscenza e la globalizzazione hanno fatto sì che le città europee perdessero la loro capacità produttiva.*

*Di conseguenza, i posti di lavoro nel settore manifatturiero sono diminuiti e le aree industriali trascurate sono cadute in rovina.”*

Il progetto CENTRINNO si propone di sviluppare strategie, approcci e soluzioni per **riportare la produzione artigianale e manifatturiera nelle città**, con modalità creative, circolari e sostenibili e valorizzando gli spazi ex industriali delle città.





# La visione della Fab City Global Initiative

Il progetto si ispira alla Fab City Global Initiative: una rete di 38 città e regioni di tutto il mondo che si impegnano ad utilizzare le nuove tecnologie di manifattura digitale per produrre localmente il 50% di ciò che si consuma entro il 2054.

- ⊙ Far muovere i dati, non le merci
- ⊙ Riportare la manifattura (sostenibile) in città
- ⊙ Produrre localmente ciò che si consuma
- ⊙ Usare rifiuti e scarti come materie prime e chiudere il cerchio

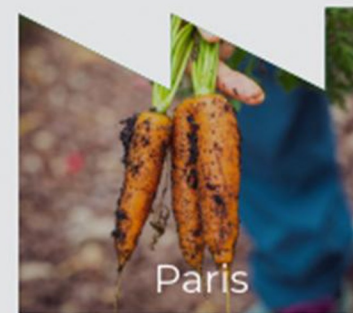
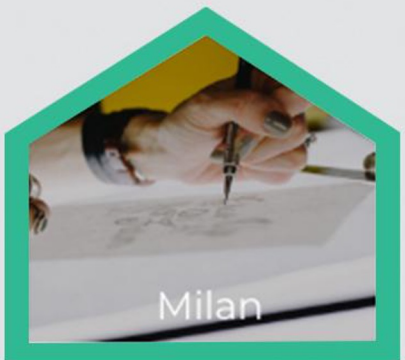
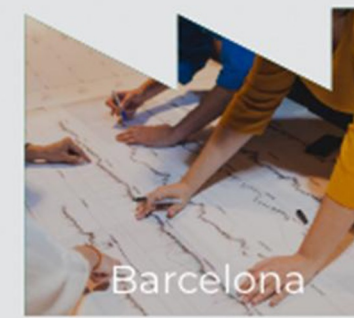


Barcelona	Mexico City	Yucatàn Region	Seoul
Zagreb	Auvergne-Rhône-Alpes	Ekurhuleni	Oakland
Thimphu	Amsterdam	Brest	Somerville
Shenzhen	Cambridge	Belo-Horizonte	Detroit
Georgia	Kerala	Boston	Kamakura
Curitiba	Sacramento	Toulouse	Sorocaba
Occitanie Region	Plymouth	Paris	Rennes
Puebla	Hamburg	Santiago	São Paulo
Velsen	Recife		

# Le 9 città pilota

Il Progetto sostiene la realizzazione di 9 progetti pilota focalizzati su diversi aspetti della circolarità :

- MILANO, AMSTERDAM, BLONDUOS:  
*moda, pelletteria, tessile, design*
- PARIGI, COPENAGHEN, TALLIN:  
*cibo, alimentare, giardinaggio*
- GINEVRA, BARCELLONA, ZAGABRIA;  
*lavorazione del legno, mobili e design.*





# Centrinno nel dibattito internazionale

**CENTRINNO EXPERTS FOCUS GROUP**  
Workshop #3 – Circularity  
Thursday 15 June 2023 - 13:00 CET – via Zoom

13:00	Opening & Welcome	Pietro L. Verga, Municipality of Milan
13:10	Circularity for all – Makers and their role in circular urban ecosystems	Frenzi Ritter & Eva Promes, Metabolic Institute
13:25	Pilot Stories: Amsterdam & Milan	Local Pilots Representatives
13:45	Panel Discussion	CENTRINNO Experts & Pilots Representatives
13:55	Q&A and Coffee	
14:00	Collective Discussion	Breakout Rooms
14:45	Breakout Rooms Reporting Session	
14:55	Wrap-Up and Closure	Pietro L. Verga, Municipality of Milan

More information: [www.centrinno.eu](http://www.centrinno.eu) | Follow us: @centrinno | Organized by: Municipality of Milan | In collaboration with: I²a²c | Financed by: European Union

**CENTRINNO EXPERTS FOCUS GROUP**

The initiative has the twofold objective of engaging with important actors to receive feedback and validation of our concept and tools, but also it aims to be an inspiration window where external stakeholders can reflect on the possible uptake or adoption of similar approaches in different contexts.

organised by: in collaboration with:

financed by: The project has received funding from the European Union's Horizon 2020 Research and Innovation Programme under grant agreement No 868595, 868429 and 868887.

**TOWARDS INNOVATIVE, INCLUSIVE AND CREATIVE HUBS IN EUROPEAN CITIES**  
**MANIFESTO**

CENTRINNO, HUB-IN and T-FACTOR are funded under Horizon 2020 Programme with grant agreements No 868595, 868429 and 868887.

**21<sup>st</sup> European Week of Regions and Cities**  
Thriving Regions, Stronger Europe

9-12 October 2023

**REGENERATING CITIES FOR THE POST-PANDEMIC**  
What counts for transformative impact?

March 2, 2022 - 14-17.00 CET | Online webinar

02 March | 2:00 PM-5:00 PM | Online Event

**THE FESTIVAL of the New European Bauhaus**

FAIR FEST FORUM

9 > 12 JUNE 2022

**WORLD URBAN FORUM**  
ELEVENTH SESSION  
KATOWICE, POLAND | 26-30 JUNE 2022

**WORLD URBAN FORUM**

26–30 June 2022, Katowice, Poland

3.

## L'AZIONE "PILOTA" A MILANO



# Il progetto pilota a Milano: aree di attività

L'obiettivo del progetto Pilota di Milano è promuovere forme di produzione circolare a scala urbana e di quartiere, principalmente nei settori moda e design, attraverso 6 linee di azione:

1. EVENTI E ATTIVITÀ IN CITTÀ
2. TAVOLI DI LAVORO
3. LABORATORI CON DESIGNER INTERNAZIONALI
4. RETI E COMUNITÀ TRA OPERATORI
5. FORMAZIONE PER GIOVANI, LAVORATORI E IMPRESE
6. ELABORAZIONE DI POLITICHE PUBBLICHE



# Il progetto pilota a Milano: partner e collaborazioni

L'azione pilota viene realizzata in collaborazione con NEMA, rete di imprese specializzata nella trasformazione digitale e nell'innovazione per PMI, startup e imprese artigiane.

Il Progetto coinvolge i principali stakeholders del Comune: associazioni di categoria, università, centri di ricerca, società partecipate etc.

Il quartier generale del progetto è BASE Milano: centro di innovazione culturale nato dal recupero degli spazi industriali della Ansaldo, in Zona Tortona.





# Eventi: Milano Fab City Camp 2021

Primo evento pubblico del progetto, organizzato attraverso una chiamata aperta, con la partecipazione attiva di 85 organizzazioni locali attive nel campo dell'economia circolare.

FAB CITY CAMP ha ospitato una sessione plenaria con esperti da varie città europee, trasmessa in streaming con traduzione simultanea italiano / inglese.

Sono stati inoltre facilitati 10 gruppi di discussione e coprogettazione con i partecipanti.



# Tavoli di lavoro

Da marzo 2022 a luglio 2022, sono stati avviati due tavoli di lavoro per comprendere problemi e opportunità dell'economia circolare a livello urbano, partendo dall'esperienza di chi opera sul campo:

1. Tessile e possibile utilizzo di rimanenze locali;
2. Sfide e opportunità di raccolta e utilizzo di scarti su scala di quartiere.

I tavoli sono stati strutturati come momenti di confronto e progettazione settimanali (online e in presenza) + momenti di incontro dedicati.





# Incontri e laboratori con designer internazionali

Vicente Varella è un designer industriale che realizza prodotti dalla plastica riciclata. Gli piace mettere in discussione il modo in cui la società percepisce i rifiuti di plastica, progettando prodotti accessibili e open source che riflettono il valore reale di questi materiali.

**MEET THE RESIDENCY TEAM**

**VICENTE VARELLA**



Screenshot

I PROTAGONISTI

per me la tecnologia è un abilitatore di nuove soluzioni, e cerco di incanalarla per affrontare sfide irrisolte o per migliorare processi che ora sono per lo più manuali.

**FAB CITY RESIDENCY**

1-9 APRILE 2022  
BASE MILANO

**SARA ALVAREZ**



Screenshot

Sono stanco e mi vergogno delle attuali condizioni distruttive dell'industria della moda, così ho fatto la scelta di cambiare direzione e iniziare a sperimentare alternative di materiali per aiutare a salvare l'ambiente.

**FAB CITY RESIDENCY**

1-9 APRILE 2022  
BASE MILANO

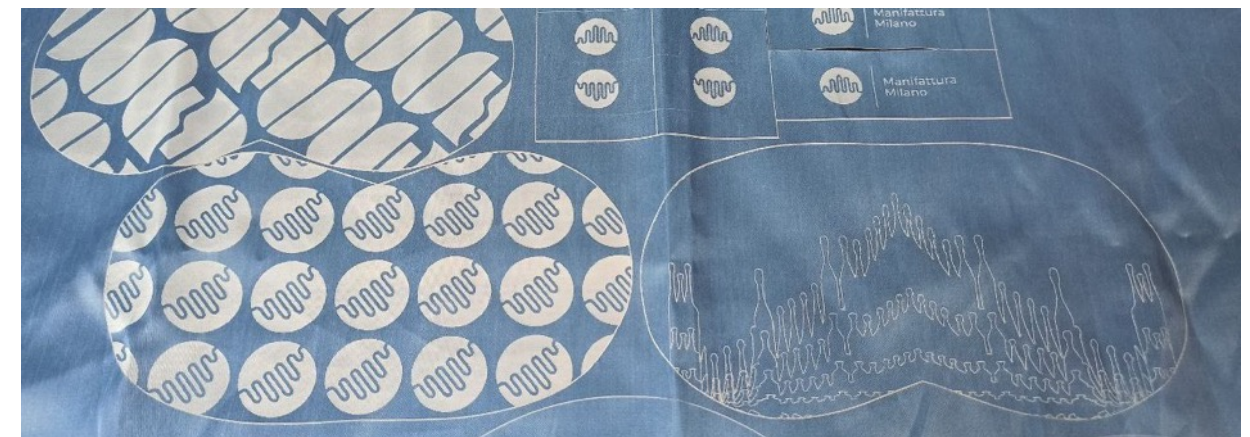
**TOBIA CECCHIN**



Milano

**FAB CITY WORKSHOP**

BASE Via Bergognone, 34 Milano  
1-2 APRILE 2022



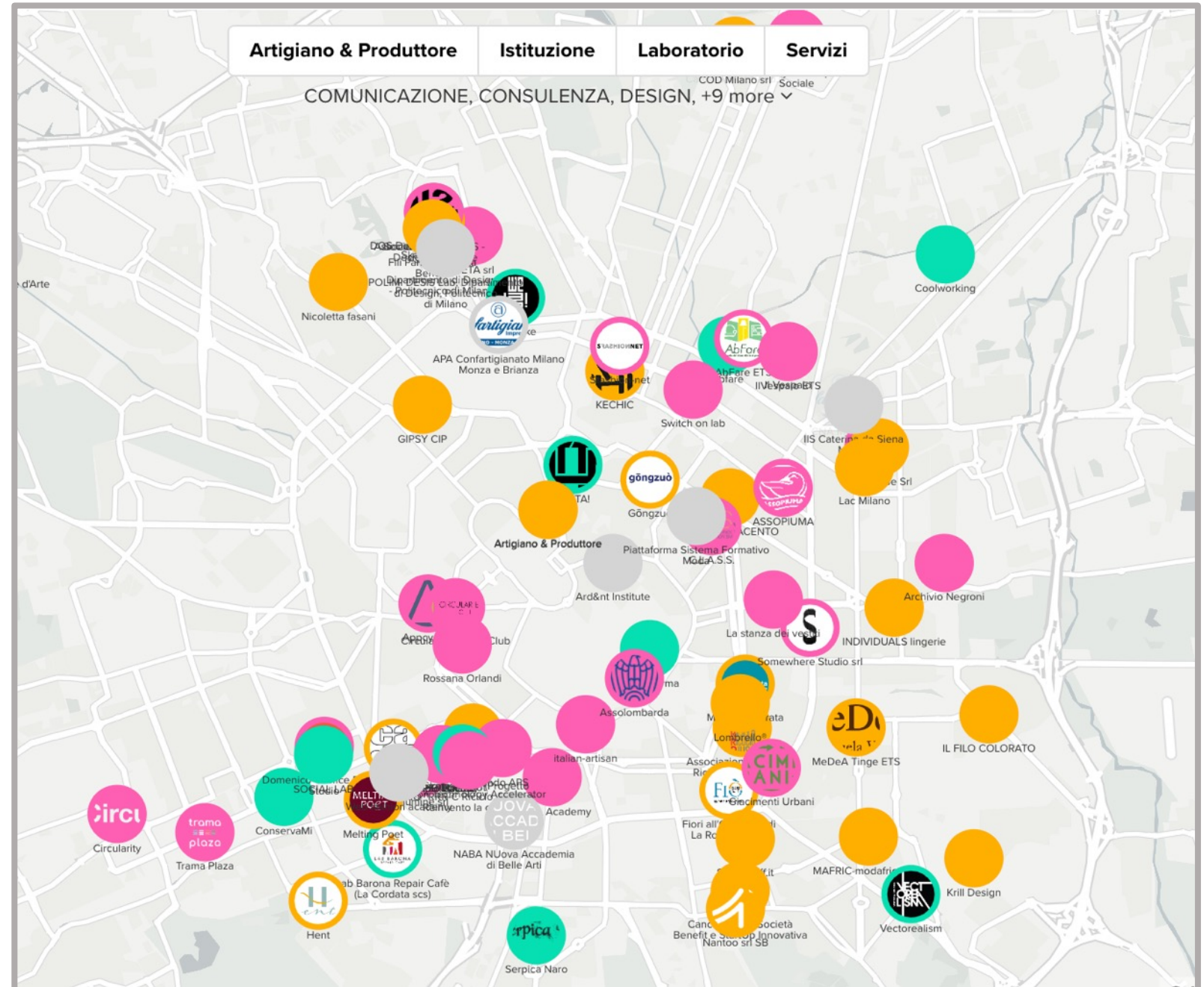


# La comunità di imprese, artigiani, produttori

Attraverso le attività del progetto, sono state coinvolte più di 1.000 persone e 150 organizzazioni:

- Designer
- Startup
- Artigiani
- PMI manifatturiere
- Grandi imprese
- Esperti privati
- Corpi intermedi
- Ricercatori

La mappa interattiva delle organizzazioni aderenti alla comunità è disponibile su:  
[www.manifattura.milano.it](http://www.manifattura.milano.it)





# Guide e pubblicazioni digitali

**PERCORSI  
CIRCOLARI**

LA GUIDA DI  
MANIFATTURA MILANO  
ALLA DESIGN WEEK 2023

Dal 17 al 23 aprile 2023 torna uno degli eventi diffusi più attesi di Milano, la Design week.

All'interno del vasto programma di appuntamenti, Manifattura Milano ha selezionato una serie di attività che hanno come comune denominatore l'economia circolare applicata nei settori del design e della moda.

**17-23 APRILE  
2023**

Logos: Comune di Milano, nema, CENTRINNO

**BIO -  
MATERIOTECA**

Come orientarsi  
nel mondo  
dei biomateriali

Logos: Comune di Milano, nema, CENTRINNO

**PERCORSI  
CIRCOLARI**

LA GUIDA DI  
MANIFATTURA MILANO  
ALLA DESIGN WEEK 2022

Dal 6 al 12 giugno 2022 torna uno degli eventi diffusi più attesi di Milano, la Design week.

All'interno del vasto programma di appuntamenti, Manifattura Milano ha selezionato una serie di attività che hanno come comune denominatore l'economia circolare applicata nei settori del design e della moda.

Un percorso alla scoperta di micro e piccole imprese impegnate nella transizione verso una manifattura circolare urbana.

**6-12 GIUGNO  
2022**

Logos: Comune di Milano, nema, CENTRINNO

# Formazione per giovani, lavoratori e imprenditori

## CICLO PERCORSI URBANI CIRCOLARI

*26 ottobre 2022, Cariplo Factory*

MODULO 1 - Cosa intendiamo per Economia Circolare e come possiamo applicarla alla moda e al design

*24 novembre 2022, Opendot*

MODULO 2 - Scala di quartiere e innovazione dal basso

*12 gennaio 2023, Base Milano*

MODULO 3 - Visioni di futuro alla luce delle linee guida europee sulla sostenibilità

*16 febbraio 2023, a|Cube*

MODULO 4 - Modelli di business a scala di quartiere

*16 marzo 2023, Base Milano*

MODULO 5 - Dalla comunicazione al coinvolgimento di una comunità

*13 aprile 2023, Base Milano*

MODULO 6 - Sinergie tra progetti ed ecosistema locale circolare





# Eventi: Milano Circolare 2023

A novembre 2022, il Comune ha lanciato una chiamata aperta a tutte le organizzazioni pubbliche e private attive nei settori Moda e Design circolari a Milano.

Hanno risposto oltre 100 tra grandi e piccole imprese, designer, liberi professionisti, università, associazioni, startup, accademie, scuole, istituzioni.

Le candidature sono state selezionate e hanno dato vita al programma di «MILANO CIRCOLARE: la città che riduce, recupera e ricicla».

L'evento si è svolto a Base il 10 e 11 febbraio 2023.



# Eventi: Milano Circolare 2023

## MILANO CIRCOLARE – 10 e 11 febbraio 2023

- 50 espositori
- 40 talk organizzati in 8 sessioni tematiche
- 8 ospiti internazionali
- 2 sessioni in lingua inglese
- 50 espositori
- Area dedicata ai laboratori interattivi su prenotazione
- + 3.000 partecipanti
- Tutte le attività gratuite e aperte a tutte e a tutti.

[WWW.MILANOCIRCOLARE.IT](http://WWW.MILANOCIRCOLARE.IT)





# Eventi: Milano Circolare 2023





# Eventi: Milano Circolare 2023





4.

# IL PIANO D'AZIONE PER MODA E DESIGN CIRCOLARI A MILANO

# Un piano d'azione per la moda e il design circolari



Piano strategico del Comune di Milano per la riduzione dell'inquinamento atmosferico a tutela della salute e dell'ambiente

## OBIETTIVO 1.7 ECONOMIA CIRCOLARE

Azione 1.7.1 – Dotare l'Amministrazione di un Programma per l'Economia Circolare

- CIBO
- ACQUA
- AGRICOLTURA PERIURBANA
- COSTRUZIONI E DEMOLIZIONI
- IMBALLAGGI
- EVENTI
- **MODA, DESIGN, BENI DI CONSUMO**

# Un piano d'azione per la moda e il design circolari

## MILANO

- ✓ Città della moda e del design
- ✓ Luogo del retail
- ✓ Tradizione artigianale e manifatturiera
- ✓ Rifiuti e scarti dalle filiere dei servizi urbani e del consumo
- ✓ Giacimento di risorse potenziali

## DENSITÀ E PROSSIMITÀ

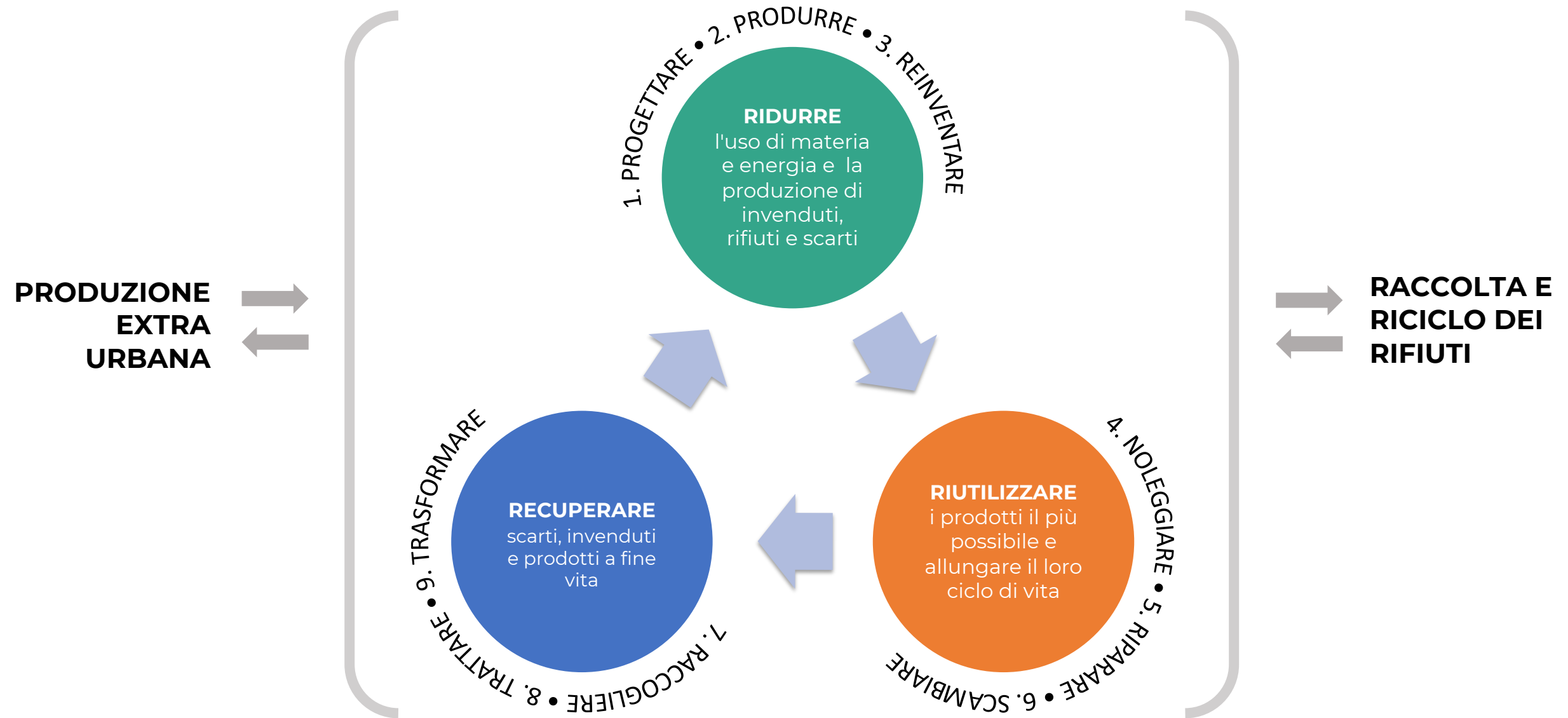
- ⊙ Headquarter grandi brand
- ⊙ Operatori del retail
- ⊙ Università e ricerca
- ⊙ Designer, startup, micropopduttori
- ⊙ PMI manifatturiere e artigianali
- ⊙ Terzo settore e innovatori sociali
- ⊙ Istituzioni più vicine ai cittadini

## POLICY COLLABORATIVA

- ▶ RETI, SIMBIOSI E ALLEANZE TRA ATTORI DI DIVERSA SCALA
- ▶ OPPORTUNITÀ PER L'ECONOMIA LOCALE
- ▶ CIRCOLARITÀ A SCALA URBANA E DI QUARTIERE
- ▶ CITTÀ A 15 MINUTI



# Un piano d'azione per la moda e il design circolari



# Un piano d'azione per la moda e il design circolari

## RICERCA

Mappatura metabolismo e metriche di impatto

## REGOLE

Regolamenti comunali, gare d'appalto, sensibilizzazione di altri livelli di governo

## MAPPATURA E COMUNITÀ

Scambio di informazioni e conoscenze

## SERVIZI

per gli attori dell'ecosistema urbano

## SPAZI E INFRASTRUTTURE

Nuovi spazi e o rete tra spazi esistenti

## SOSTEGNO A MPMI E ETS

Contributi in conto investimenti e incentivi

## COMPETENZE

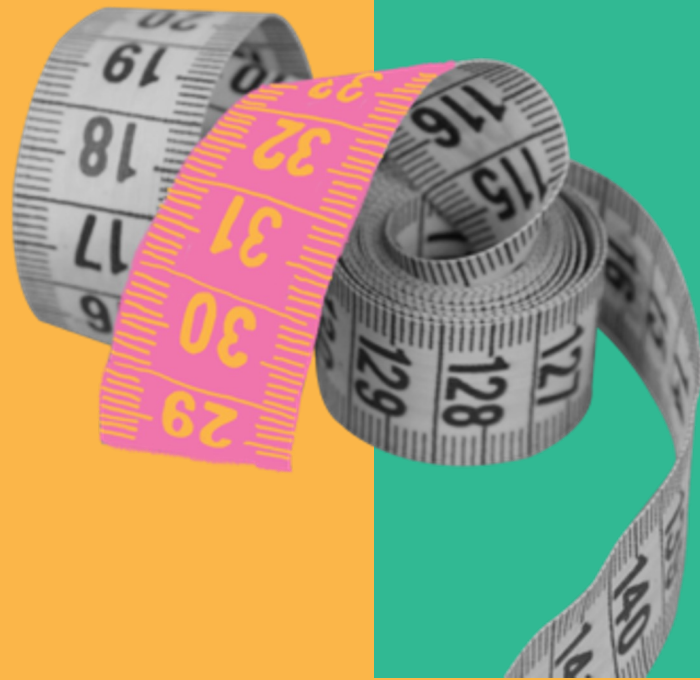
Istruzione e formazione, anche non formale e sul campo

## RETI E ACCORDI

Reti locali tra gli attori dell'ecosistema, e reti nazionali e internazionali

## SENSIBILIZZAZIONE

Comunicazione, sensibilizzazione e coinvolgimento



# Grazie.

---

DIREZIONE ECONOMIA URBANA, MODA E DESIGN

[Economiaurbana.comune.milano.it](http://Economiaurbana.comune.milano.it)

[InnovazioneEconomica@comune.milano.it](mailto:InnovazioneEconomica@comune.milano.it)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 Research and Innovation programme under grant agreement No 869595



Comune di  
Milano