



DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 350 DEL 02/04/2021

AREA PARTECIPATE

Numero proposta: 733

OGGETTO: Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate - Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018.

Il presente provvedimento non comporta spesa

Immediatamente eseguibile

L'Anno duemilaventuno, il giorno due, del mese di aprile, alle ore 11:00, si è riunita la Giunta Comunale.

Risultano presenti:

- Il Sindaco SALA Giuseppe, in collegamento telematico presso il suo ufficio di Palazzo Marino;
- il Segretario Generale DALL'ACQUA Fabrizio in collegamento telematico presso il suo ufficio di Palazzo Marino, il Vice Segretario Generale Vicario Zaccaria Mariangela in collegamento telematico presso il suo ufficio di Palazzo Marino, Vice Segretario Generale Borrelli Maria Elisa - in collegamento telematico presso il suo ufficio di Palazzo Marino
- Tutti gli altri componenti della Giunta Comunale in collegamento telematico

Assiste il Direttore Generale MALANGONE Christian in collegamento telematico

Si dà atto che risultano presenti i seguenti n. 13 amministratori in carica:

NOMINATIVO	CARICA	PRESENTE
SALA GIUSEPPE	SINDACO	SI
SCAVUZZO ANNA	VICE SINDACO	SI
COCCO ROBERTA	ASSESSORE	SI
DEL CORNO FILIPPO RAFFAELE	ASSESSORE	SI
GALIMBERTI LAURA	ASSESSORE	SI
GRANELLI MARCO	ASSESSORE	SI

GUAINERI ROBERTA	ASSESSORE	SI
LIMONTA PAOLO	ASSESSORE	SI
LIPPARINI LORENZO	ASSESSORE	SI
MARAN PIERFRANCESCO	ASSESSORE	SI
RABAIOTTI GABRIELE	ASSESSORE	SI
TAJANI CRISTINA	ASSESSORE	SI
TASCA ROBERTO	ASSESSORE	SI

Assume la presidenza il Sindaco SALA Giuseppe

Partecipa il Segretario Generale DALL'ACQUA Fabrizio

IL PRESIDENTE

Constatata la legalità della riunione, invita la Giunta a trattare l'argomento segnato in oggetto;
Vista la proposta del sindaco SALA Giuseppe in allegato e ritenuto la stessa meritevole di approvazione;
Dato atto che la medesima è corredata dei pareri previsti dall'art.49 del T.U. 18 agosto 2000, n. 267 nonché del parere di legittimità del Segretario Generale previsto dall'art. 2 - comma 1 - del Regolamento sul sistema dei controlli interni approvato con delibera CC n. 7 dell'11/02/2013;

Con votazione unanime

DELIBERA

Di approvare la proposta di deliberazione in oggetto;
data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con votazione unanime, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, 4 comma del T.U. 267/2000



**Direzione Bilancio e Partecipate
AREA PARTECIPATE**

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE

Numero progressivo informatico: 733/2021

Oggetto: Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate – Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018.

Il presente provvedimento non comporta spesa.

Immediatamente eseguibile

Il Direttore
Direzione Bilancio e Partecipate
Dott. Roberto Colangelo
(Firmato digitalmente)

Il Direttore
dell'Area Partecipate
Dott.ssa Laura Peroncini
(Firmato digitalmente)

Direttore Generale
Dott. Christian Malangone
(Firmato digitalmente)

IL SINDACO
Dott. Giuseppe Sala
(Firmato digitalmente)

LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che:

- il Comune di Milano si avvale di un sistema di partecipazioni in società per la gestione dei servizi pubblici locali e per lo svolgimento di determinati servizi/attività specialistici correlati e strumentali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e, comunque, riconducibili a servizi di interesse generale;
- il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, recante il *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*, prevede all’art. 19, comma 5, che *“le Amministrazioni pubbliche socie fissino, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale ...omissis...tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera”*;
- in base al combinato disposto degli art. 1, comma 5, art. 2, comma 1, lettera p), ed art. 26, commi 4 e 5, del citato D.Lgs. n. 175/2016, la disciplina contenuta nell’art. 19 del medesimo Decreto non si applica alle Società controllate dalle Pubbliche Amministrazioni quotate od emittenti strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati;
- per quanto concerne le Società controllate direttamente dal Comune di Milano, rientrano, pertanto, nell’ambito di applicazione della normativa *de qua*:
 - l’Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio S.r.l. (in breve AMAT S.r.l., quota di partecipazione 100%);
 - MilanoSport S.p.A. (quota di partecipazione 100%);
 - Milano Ristorazione S.p.A. (quota di partecipazione 99% + 1 % detenuto dalla medesima Società);
 - la Società per l’Impianto e l’Esercizio dei Mercati Annonari all’Ingrosso di Milano S.p.A. (in breve SO.GE.M.I. S.p.A., quota di partecipazione 100%);
 - SPV Linea M4 S.p.A. (quota di partecipazione 66,67%);

Premesso, altresì, che, in attuazione della normativa sopra esposta e in coerenza con il quadro giurisprudenziale di riferimento, con deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018, il Comune di Milano per le Società dal medesimo controllate, come sopra individuate:

- ha fissato:
 - obiettivi gestionali di efficientamento per le annualità 2018 – 2021 di carattere trasversale (assegnati a tutte le Società);
 - obiettivi gestionali di efficientamento, annuali e/o pluriennali, specifici per ciascuna Società, individuati, come previsto dal più volte richiamato art. 19, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016, *“tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera”*, in esito a specifiche attività di *due diligence* e/o di *assessment* organizzativo medio tempore effettuate;
- ha approvato le seguenti direttive in materia di spese del personale:

- le politiche concernenti la gestione del personale devono essere finalizzate, nel rispetto del vincolo di contenimento delle spese di funzionamento di cui sopra, al perseguimento degli indirizzi e degli obiettivi gestionali assegnati dal Comune di Milano e, pertanto, eventuali politiche espansive della spesa di personale – al netto degli oneri relativi ai rinnovi dei Contratti nazionali e di quelli contenuti nei Contratti di secondo livello già sottoscritti – potranno essere attuate solo se compatibili con il conseguimento di economie di scala e di efficientamento dei servizi erogati e delle attività prestate e dovranno tener conto delle caratteristiche di stabilità/temporaneità in funzione delle quali sono adottate;
- potranno, in particolare, essere attuate politiche assunzionali espansive nel caso di ampliamento delle attività/dei servizi affidati dal Comune di Milano, ove le risorse già presenti non siano motivatamente sufficienti a garantire l'efficace espletamento dei maggiori attività/servizi affidati;
- le Società dovranno dare motivata e documentata evidenza di tali politiche sia in sede di Budget che nella Relazione sulla Gestione al Bilancio di esercizio; eventuali interventi strategici di riassetto organizzativo comportanti incremento della spesa di personale dovranno essere oggetto di specifica preventiva condivisione con le competenti Funzioni comunali;

Dato atto che con la citata deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018 sono stati assegnati obiettivi gestionali sulle spese di funzionamento e direttive in materia di spese del personale anche a MM S.p.A., in quanto società partecipata al 100% dal Comune di Milano operante in regime di *in house providing*, sebbene emittente strumenti finanziari in mercato regolamentato;

Preso atto che gli obiettivi specifici assegnati con la suddetta deliberazione di Giunta comunale n. 2379/2018 riguardavano per alcune Società controllate soltanto gli anni 2018 – 2020, con esclusione dell'annualità 2021;

Ritenuto, pertanto, opportuno – fermi restando gli obiettivi gestionali strategici già definiti – fissare nuovi obiettivi specifici di contenimento delle spese di funzionamento per le annualità 2021 – 2023, anche in aggiornamento e rimodulazione, per quanto occorra, di quelli oggetto della più volte richiamata deliberazione di Giunta comunale n. 2379/2018, tenendo conto:

- dell'attuale contesto economico e sociale, nazionale e mondiale, causato dalla straordinaria contingenza dell'emergenza epidemiologica da COVID – 19, che ha comportato, e continua a comportare, anche per molte Società controllate dal Comune di Milano una rilevante contrazione dei ricavi e dei margini di redditività, in ragione della temporanea e/o della parziale sospensione dei servizi erogati e delle attività prestate e/o dei maggiori costi sostenuti per l'adozione dei presidi necessari alla riorganizzazione dei medesimi in condizioni di sicurezza;
- della particolare natura dei servizi e delle attività svolti da ciascuna delle Società controllate, anche in ragione dell'incidenza che sulle stesse determina, e si prevede continuerà a determinare almeno nel corrente anno, la situazione attuale di emergenza sanitaria;

Preso atto che a decorrere dalla fine dell'anno 2020 la Direzione Bilancio e Partecipate – Area Partecipate ha attivato appositi tavoli tecnici di confronto con i rappresentanti delle Società controllate sopra menzionate, al fine di individuare, nell'ambito dei più ampi indirizzi definiti dal Consiglio comunale per le Società medesime, strutturati specifici obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle relative spese di funzionamento per le annualità 2021 - 2023, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 19, comma 5, del Decreto sopra richiamato, e alla luce del contesto storico di riferimento;

Visti gli obiettivi gestionali specifici relativi alle spese di funzionamento, annuali e pluriennali, declinati in esito all'attività di analisi e di confronto svolta, contenuti nella scheda allegata sub a) al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale;

Considerato che:

- per le Società controllate (MM S.p.A., SO.GE.M.I. S.p.A. e AMAT S.r.l.) che svolgono attività strumentali e/o che erogano servizi, allo stato, non oggetto di significativa temporanea e/o parziale sospensione per effetto delle restrizioni normative conseguenti all'emergenza epidemiologica da COVID – 19, vengono definiti obiettivi gestionali di efficientamento per il triennio 2021-2023, consistenti nel progressivo miglioramento dell'incidenza dei costi operativi sul valore della produzione, sulla base del dato medio delle risultanze dei Bilanci degli esercizi dal 2018 al 2020;
- per le Società controllate (MilanoSport S.p.A. e Milano Ristorazione S.p.A.) che svolgono attività strumentali e/o che erogano servizi oggetto di significativa temporanea e/o parziale sospensione per effetto delle restrizioni normative conseguenti all'emergenza sanitaria, vengono definiti per il solo anno 2021 obiettivi gestionali di efficientamento compatibili con il macrocontesto sociale ed economico contingente di riferimento, salvi successivi integrazione e/o aggiornamento del presente provvedimento in relazione all'evolversi della situazione epidemiologica;
- per SVP Linea M4, in quanto società di scopo, vengono definiti obiettivi specifici di efficientamento per il triennio 2021-2023, correlati allo scopo per cui la stessa è stata costituita;

Ritenuto di condividere gli esiti della complessa ed articolata attività di analisi e di confronto sopra descritta e, pertanto, di fissare gli obiettivi gestionali specifici, rispettivamente per la corrente annualità e per quelle successive (2022-2023), di AMAT S.r.l., MilanoSport S.p.A., Milano Ristorazione S.p.A., MM S.p.A., SO.GE.M.I. S.p.A., e SPV Linea M4 S.p.A., nei termini declinati nella scheda allegata sub a) al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale, dando atto che le azioni per il loro raggiungimento sono già in parte in fase di attuazione a seguito dei confronti svoltisi nei tavoli tecnici;

Preso atto che:

- in esito ad interlocuzioni intercorse con Arexpo S.p.A, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, azionista di maggioranza relativa (39,28% del capitale sociale) della suddetta Società, ha definito gli obiettivi di contenimento dei costi che la Società stessa è tenuta a perseguire nel triennio 2021-2023;
- gli obiettivi individuati afferiscono (i) alle spese correnti e di funzionamento della Società e (ii) alle spese relative al mantenimento delle aree, opere, manufatti ed impianti in proprietà, per le quali vengono definiti, a partire dall'anno 2021, i parametri di contenimento, declinati nella scheda allegata sub b) al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale;
- con nota dell'8 febbraio 2021, acquisita agli atti del Comune di Milano in data 11 febbraio 2021- P.G. n. 74383/2021, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha proposto alle altre Amministrazioni azioniste – tra cui il Comune di Milano che nella Società *de qua* detiene una quota di partecipazione del 21,5% - di condividere i citati obiettivi, precisando che gli stessi sono stati individuati prendendo *“atto della particolare connotazione delle attività svolte da Arexpo S.p.A., i cui ricavi operativi non assumono un carattere di stabilità e non presentano una stretta correlazione con i costi operativi sostenuti nello stesso esercizio di riferimento”*;
- la maggioranza degli altri Azionisti di Arexpo S.p.A. ha manifestato, per le vie brevi, orientamento favorevole in merito alla condivisione degli obiettivi di contenimento dei costi individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in accordo con la Società;

Ritenuto di condividere gli obiettivi di contenimento dei costi di Arexpo S.p.A. per il triennio 2021-2023 come definiti in ultima analisi dall’Azionista di maggioranza relativa in condivisione con la Società;

Precisato che le Società sopra menzionate dovranno adottare atti di programmazione economico finanziaria (a titolo esemplificativo Budget, Piano industriale) – ovvero dovranno adeguare, ove ne ricorrano i presupposti, gli atti già adottati – in coerenza con gli obiettivi di efficientamento fissati e rendere dettagliata informativa nella Relazione sulla Gestione al Bilancio di esercizio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti in termini di efficientamento;

Ritenuto che gli obiettivi gestionali dei costi di funzionamento definitivi con il presente provvedimento debbano essere considerati quantomeno nella fase di determinazione e consuntivazione della parte variabile del compenso dei Dirigenti delle Società interessate;

Ritenuto di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell’art. 134, comma 4, del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, al fine di consentire alle Società il formale recepimento con propri atti degli obiettivi oggetto del presente provvedimento;

Visti:

- il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, recante *“Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”*, e in particolare gli art. 1, comma 5, art. 2, comma 1, lettera p, art. 19, commi 5, 6 e 7, ed art. 26, commi 4 e 5;
- il Capo V del Regolamento sui controlli interni, approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 7 dell’ 11 febbraio 2013;
- l’art. 48 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;
- l’art. 43 del vigente Statuto Comunale;
- la deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018;

Visti i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi, per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell’art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, dal Direttore Area Partecipate e dal Ragioniere Generale, allegati al presente provvedimento quali sue parti integranti e sostanziali;

Visto il parere di legittimità espresso dal Segretario Generale, ai sensi dell’art. 2, comma 1, del vigente Regolamento sui sistemi di controllo interni allegato al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale;

DELIBERA

- 1- di fissare, per le motivazioni indicate in premessa, gli obiettivi gestionali specifici sul complesso delle spese di funzionamento per il triennio 2021-2023 declinati nelle schede allegate sub a) e b) al presente provvedimento, quali sue parti integranti e sostanziali, per le società AMAT S.r.l., MilanoSport S.p.A. (anno 2021), Milano Ristorazione S.p.A. (anno 2021), MM S.p.A., SO.GE.M.I. S.p.A., SPV Linea M4 S.p.A. e Arexpo S.p.A., dando atto che i medesimi costituiscono attuazione di quanto previsto dall’art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175;
- 2- di dare atto che gli obiettivi gestionali specifici di cui al precedente punto n. 1 aggiornano, per l’annualità 2021, quelli fissati con propria deliberazione n. 2379 del 28 dicembre 2018, che, pertanto, rimane efficace in tutte le restanti parti (obiettivi gestionali trasversali e direttive sulla spesa di personale);
- 3- di trasmettere il presente provvedimento alle Società interessate, affinché le stesse, ai sensi dell’art. 19, commi 6 e 7, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, provvedano a recepirne i contenuti con propri provvedimenti da pubblicare sul sito internet istituzionale;

- 4- di disporre, ai sensi e per gli effetti rispettivamente dell'art. 14, comma 2, dello Statuto di AMAT S.r.l., dell'art. 23, comma 2, dello Statuto di MilanoSport S.p.A., dell'art. 17, comma 2, dello Statuto di Milano Ristorazione S.p.A., dell'art. 18, comma 2, dello Statuto di MM S.p.A., dell'art. 14, comma 2, dello Statuto di SO.GE.M.I. S.p.A., del combinato disposto degli artt. 12 e 17 dello Statuto di SPV Linea M4 S.p.A. e del combinato disposto degli artt. 10 e 18 dello Statuto di Arexpo S.p.A., che le suddette Società provvedano:
- ad adottare gli atti di programmazione economico finanziaria – ovvero ad adeguare, ove ne ricorrano i presupposti, gli atti già adottati – in coerenza con gli obiettivi gestionali di efficientamento fissati con il presente provvedimento;
 - a rendere ampia e dettagliata informativa nella Relazione sulla Gestione al Bilancio di esercizio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti in termini di efficientamento;
 - a considerare gli obiettivi gestionali di efficientamento dei costi di funzionamento definitivi con il presente provvedimento quantomeno nella fase di determinazione e consuntivazione della parte variabile del compenso dei Dirigenti delle Società interessate;
- 5- di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, per le motivazioni indicate in premessa, ai sensi e per gli effetti dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Firmato digitalmente da peroncini laura, COLANGELO ROBERTO, SALA GIUSEPPE, CHRISTIAN MALANGONE

Allegato sub. a) della proposta di Deliberazione
di Giunta comunale numero progressivo
informatico 733/2021
Il Direttore Area Partecipate
Dott.ssa Laura Peroncini
(Firmato digitalmente)

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE avente ad oggetto “Definizione, ai sensi dell’art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate – Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018. Il presente provvedimento non comporta spesa. Immediatamente eseguibile”.

Obiettivi trasversali e specifici sul complesso delle spese di funzionamento annualità 2021 – 2023.

Obiettivi di carattere trasversale già fissati dalla Deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018	
(società AMAT S.r.l., MilanoSport S.p.A., Milano Ristorazione S.p.A., MM S.p.A., SO.GE.M.I. S.p.A., SPV Linea M4 S.p.A.)	
Obiettivo I	Revisione delle logiche di <i>procurement</i> in un’ottica coordinata a livello di “Gruppo Comune di Milano” per le forniture, i servizi, e le attività strumentali di ogni Società (quali, a titolo esemplificativo, gestione del personale, manutenzioni, attività economiche, adempimenti fiscali) che possono essere affidate/gestite in forma accorpata ovvero affidate avvalendosi delle opportunità offerte dall’art. 5 del D.Lgs., 19 aprile 2016, n. 50 (c.d. <i>in house orizzontale</i>).
Finalità	Recupero di efficienza sui costi delle forniture/servizi/attività strumentali esternalizzate anche attraverso ricerca di economie di scala nei processi di acquisto.
Key Performance Indicator (KPI)	Anno 2021 - Attivazione di almeno due appalti congiunti e/o affidamenti infragruppo nella modalità sopra esposta, con realizzazione di conseguenti economie di scale.

Obiettivo II	Contenimento delle spese per missioni e trasferte dell'Organo amministrativo e del personale.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Anno 2021 - Costo inferiore al valore medio della spesa sostenuta a tale titolo nei due esercizi precedenti a quello di riferimento. Nel calcolo sono escluse le voci di costo connesse all'emergenza epidemologica da COVID – 19.

Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento annualità 2021 – 2023.

AMAT S.r.l.	
Obiettivo	Anno 2021/2022/2023 – Miglioramento del rapporto tra costi operativi e valore della produzione.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	<p>Nel triennio 2018/2020, il rapporto percentuale atteso medio tra i costi operativi e il valore della produzione è del 98,2 %.</p> <p>Nel triennio 2021, 2022 e 2023 il rapporto dovrà diminuire progressivamente fino a raggiungere la media massima del 98% - Percentuale minima di miglioramento: 0,2%.</p> <p>Ai fini del calcolo dell'indicatore, per complesso dei costi operativi si intendono le spese ricorrenti di carattere ordinario, escluse, quindi, tutte le componenti di reddito di entità o incidenza eccezionali. Si prenderanno, pertanto, in considerazione i costi operativi, intendendosi per tali il totale dei costi della produzione di cui alla lettera b) dell'art. 2425 del codice civile, esclusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gli ammortamenti e le svalutazioni; - gli accantonamenti per rischi; - gli altri accantonamenti; - gli eventuali costi dei lavori su beni in concessione; - gli aumenti salariali riconducibili alla contrattazione collettiva nazionale di riferimento; - i costi sostenuti per gli interventi obbligatori per la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori; - le perdite per alienazioni; - le minusvalenze; - le imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione; - le perdite su alienazioni, le minusvalenze e gli altri costi straordinari; - le sopravvenienze e le insussistenze passive di natura ordinaria e straordinaria. <p>Per omogeneità di confronto, analogamente a quanto specificato in materia di costi, anche dal valore della produzione dovranno essere esclusi i proventi di entità od incidenza eccezionali.</p>

MM S.p.A.	
Obiettivo	Anno 2021/2022/2023 – Miglioramento del rapporto tra costi operativi e valore della produzione.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	<p>Nel triennio 2018/2020, il rapporto percentuale atteso medio tra i costi operativi e il valore della produzione è del 76,8%.</p> <p>Nel 2021, 2022 e 2023 tale valore dovrà raggiungere rispettivamente le seguenti percentuali massime: 76,8%, 76,6% e 76,4% - Percentuale minima di miglioramento, tenuto anche conto degli ampliamenti prospettici di perimetro gestionale: rispettivamente mantenimento per l'anno 2021, dello 0,2% per l'anno 2022 e dello 0,4% per l'anno 2023.</p> <p>Per costi operativi, ai fini del calcolo dell'indicatore, si intendono le spese ricorrenti di carattere ordinario, escluse, quindi, tutte le componenti di reddito di entità od incidenza eccezionali. Si prenderanno, pertanto, in considerazione i costi operativi, intendendosi per tali il totale dei costi della produzione di cui ai principi contabili International Financial Reporting Standard (IFRS), esclusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gli ammortamenti e le svalutazioni; - gli accantonamenti per rischi; - gli altri accantonamenti; - i costi per lavori su beni in concessione; - i costi sostenuti per gli interventi obbligatori per la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori; - gli aumenti salariali riconducibili alla contrattazione collettiva nazionale di riferimento; - le perdite su alienazioni; - le minusvalenze; - le imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione; - le sopravvenienze e le insussistenze passive di natura ordinaria e straordinaria e gli altri costi straordinari. <p>Per omogeneità di confronto, analogamente a quanto specificato in materia di costi, anche dal valore della produzione dovranno essere escluse i proventi di entità o incidenza eccezionali.</p> <p>Per valore della produzione, ai fini del calcolo dell'indicatore, si considererà pertanto la voce Ricavi presente nel bilancio di esercizio della Società in ciascun anno considerato al netto delle componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ricavi per lavori su beni in concessione; - componente FONI della tariffa idrica a ricavo; - rettifiche di fondi rischi ed oneri; - sopravvenienze e insussistenze attive di natura ordinaria e straordinaria e altri ricavi di tipo straordinario.

SO.GE.M.I. S.p.A.	
Obiettivo	Anno 2021/2022/2023 – Miglioramento del rapporto tra costi e valore della produzione.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	<p>Nel triennio 2018/2020, il rapporto percentuale atteso medio tra i costi e il valore della produzione è del 74%.</p> <p>Nel 2021, 2022 e 2023 tale valore dovrà raggiungere rispettivamente le seguenti percentuali massime del 74%, 73% e 72% - Percentuale minima di miglioramento mantenimento per l'anno 2021, dell'1% per l'anno 2022 e dell'2% per l'anno 2023.</p> <p>Per complesso dei costi operativi si intendono le spese ricorrenti di carattere ordinario, escluse, quindi, tutte le componenti di reddito di entità od incidenza eccezionali. Si prenderanno, pertanto, in considerazione i costi operativi, intendendosi per tali il totale dei costi della produzione di cui alla lettera b) dell'art. 2425 del codice civile, esclusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gli ammortamenti e le svalutazioni; - gli accantonamenti per rischi; - gli altri accantonamenti; - gli eventuali costi per lavori su beni in concessione; - i costi sostenuti per interventi obbligatori concernenti la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori; - gli aumenti salariali riconducibili alla contrattazione collettiva nazionale di riferimento; - le perdite per alienazioni; - le minusvalenze; - le imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione; - le sopravvenienze e le insussistenze passive di natura ordinaria e straordinaria e altri costi straordinari. <p>Tutti i valori relativi al Piano di ristrutturazione e di riqualificazione dei Mercati all'Ingrosso della Città di Milano, approvato con la deliberazione del Consiglio comunale n. 12 del 19 febbraio 2018, sono esclusi dal calcolo di questo indicatore, stante la natura straordinaria del suddetto Piano e dei correlati oneri economici.</p> <p>Per omogeneità di confronto, analogamente a quanto specificato in materia di costi, anche dal valore della produzione dovranno essere escluse le riclassificazioni attinenti le sopravvenienze attive ordinarie e straordinarie.</p>

Milano Ristorazione S.p.A.

Obiettivo	Anno 2021 – Realizzare il progetto di recupero e di riutilizzazione dei fanghi provenienti dalle acque di scarico del centro di produzione pasti di Sammartini, con l’obiettivo di coniugare concretamente sostenibilità ed efficienza in un progetto di “economia circolare” con impatto economico positivo per la società.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento e sostenibilità ambientale.
Key Performance Indicator (KPI)	Completamento progetto, con abbattimento di almeno il 50% del costo di smaltimento annuo, quale emergente dalla media della suddetta voce di costo evincibile dai Bilanci di esercizio degli anni 2018 - 2020. La suddetta percentuale potrà, nel corso del corrente anno, essere aggiornata in relazione alle limitazioni alla funzionalità del centro produzione pasti di Sammartini che potranno derivare dalle nuove disposizioni normative per contenere la diffusione del virus da COVID – 19.

MilanoSport S.p.A.	
Obiettivo	Anno 2021 – Riduzione dei costi delle prestazioni di servizi nella situazione straordinaria contingente causata dall’emergenza epidemiologica da COVID – 19.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Riduzione del costo delle prestazioni di servizi per giornata di apertura dell’1% rispetto al costo emergente dal Bilancio di esercizio 2020. Condizione per la validità dell’obiettivo è l’apertura degli impianti per almeno 8 (otto) mesi nell’anno solare 2021.

SPV Linea M4 S.p.A.	
Obiettivo	Anno 2021, 2022 e 2023 – Contenimento dei costi di funzionamento della Società nei limiti autorizzati.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Non superamento, rispetto ai costi di funzionamento, della percentuale massima prevista dal Piano Economico Finanziario, conseguente all’Atto Integrativo n. 1, sottoscritto in data 5 febbraio 2019, alla Convenzione di progettazione, di costruzione e di gestione della linea metropolitana M4, sottoscritta in data 22 dicembre 2014.

Firmato digitalmente da peroncini laura in data 30/03/2021

Allegato sub. b) della proposta di Deliberazione
di Giunta comunale numero progressivo
informatico 733/2021
Il Direttore Area Partecipate
Dott.ssa Laura Peroncini
(Firmato digitalmente)

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE avente ad oggetto “Definizione, ai sensi dell’art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate – Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018. Il presente provvedimento non comporta spesa. Immediatamente eseguibile”.

Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento annualità 2021 – 2023.

Arexpo S.p.A.	
Obiettivo I	Anno 2021, 2022 e 2023 – Riduzione delle spese correnti e di funzionamento.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Spese correnti e di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, inferiori al valore medio sostenuto nell’ultimo triennio per le medesime finalità, come risultante dai relativi Bilanci di esercizio deliberati.
Obiettivo II	Anno 2021, 2022 e 2023 – Riduzione delle spese relative al mantenimento delle aree, opere, manufatti e impianti in proprietà.
Finalità	Contenimento dei costi di gestione.
Key Performance Indicator (KPI)	Riduzione dei costi derivante da una strategia di contenimento della spesa e dalla naturale progressiva cessione degli asset, come da previsioni contenute nel Piano Industriale della Società, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel maggio 2020 e successivi aggiornamenti. La mancata riduzione di tali costi dovrà essere giustificata solo comprovando la natura esogena dei motivi che l’hanno determinata, siano essi di carattere strategico, commerciale o normativo.

Firmato digitalmente da peroncini laura in data 30/03/2021

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:

Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate – Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018.

Il presente provvedimento non comporta spesa.

Immediatamente eseguibile

Numero progressivo informatico: 733/2021

PARERE DI REGOLARITÀ' TECNICA
ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AREA PARTECIPATE
Dott.ssa Laura Peroncini
(Firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da peroncini laura in data 01/04/2021

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE
OGGETTO: Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli
obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate –
Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018.
Il presente provvedimento non comporta spesa
Immediatamente eseguibile

Numero progressivo informatico: 733

Direzione Bilancio e Partecipate

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

ai sensi dell'art. 49 del T.U. n. 267/2000

Non dovuto

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

Firmato digitalmente da FORNO BRUNA in data 01/04/2021



SEGRETERIA GENERALE

Oggetto: Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate - Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018. Il presente provvedimento non comporta spesa.

Immediatamente eseguibile

Numero progressivo informatico n. 733/2021

IL SEGRETARIO GENERALE

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visto il parere di regolarità tecnica favorevole espresso sulla proposta di deliberazione in oggetto dal Direttore dell'Area proponente, da ritenersi assorbente della regolarità dell'istruttoria, dei passaggi procedurali e della documentazione, propedeutici alla proposta medesima, della regolarità e della legittimità amministrativa;

Visto il parere di regolarità contabile "*non dovuto*" espresso dal Ragioniere Generale;

esprime

PARERE DI LEGITTIMITA' FAVOREVOLE

sulla proposta deliberativa indicata in oggetto, fatti salvi gli eventuali ulteriori obiettivi che potrebbero conseguire dall'approvazione del Documento Unico di Programmazione da parte del Consiglio Comunale.

IL SEGRETARIO GENERALE

Dott. Fabrizio Dall'Acqua

Firmato digitalmente da DALL'ACQUA FABRIZIO in data 01/04/2021

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. _350_ DEL 02/04/2021

Letto approvato e sottoscritto

**IL Sindaco
Giuseppe Sala
Firmato digitalmente**

**IL Segretario Generale
Fabrizio Dall'Acqua
Firmato digitalmente**

Copia della presente deliberazione, verrà affissa in pubblicazione all'Albo Pretorio ai sensi dell'art. 124, comma 1, del D.Lgs.267/2000 e vi resterà per 15 giorni consecutivi. In pari data verrà trasmessa comunicazione, ai sensi dell'art. 125 D.Lgs. 267/2000 ai signori Capigruppo Consiliari.

**IL Segretario Generale
Fabrizio Dall'Acqua
Firmato digitalmente**